

# Стратегічний план

Економічного та соціального розвитку  
міста Білгорода-Дністровського  
Одеської області  
на період до 2017 року



# Зміст

Склад робочої групи з розробки стратегічного плану економічного та соціального розвитку міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року.....	5
Члени робочої групи.....	5
Вступ.....	7
Загальна характеристика регіону і міста.....	8
Коротка характеристика Одеської області.....	8
Коротка характеристика міста Білгорода-Дністровського.....	9
Історичний опис розвитку міста.....	10
Аналіз та тенденції соціально-економічного розвитку міста Білгорода-Дністровського.....	11
Економіка міста.....	11
Динаміка середньої заробітної плати по місту.....	11
Надходження податків та зборів міста Білгорода-Дністровського за 2002-2007 роки.....	11
Промисловість.....	11
Малий і середній бізнес.....	12
Основні цільові показники розвитку малого підприємництва у місті Білгороді-Дністровському.....	12
Зовнішньоекономічна та інвестиційна діяльність.....	13
Транспортно-комунікаційний комплекс.....	14
Торівля та сфера послуг.....	14
Туристична та курортно- рекреаційна сфера.....	15
SWOT – Аналіз.....	15
Бачення майбутнього міста.....	18
Стратегічне бачення.....	19
Стратегічні пріоритетні напрями.....	19
Пріоритет “А” - розвиток туристичної сфери.....	22
Стратегічна ціль - Підвищення конкурентоспроможності туристичних послуг.....	23
Оперативна ціль - Створення іміджу міста як майбутнього туристичного центру.....	23
Оперативна ціль - Створення туристичної інфраструктури.....	23
Оперативна ціль - Інформаційне забезпечення туристів та відвідувачів міста.....	24
Оперативна - Забезпечення високої якості туристичних послуг.....	24
Оперативна ціль - Створення туристичних атракцій.....	25
Оперативна ціль - Підтримка участі у розвитку туризму бізнесу та громадськості міста.....	25
Стратегічна ціль - Ефективне використання природно-рекреаційних ресурсів.....	25
Оперативна ціль - Упорядкування природно-рекреаційних ресурсів.....	25
Оперативна ціль - Пристосування природно-рекреаційних ресурсів для туризму.....	26
Оперативна ціль - Розвиток рекреаційного потенціалу селищ міського типу Затока і Сергіївка.....	26
Стратегічна ціль - Ефективне використання культурно-історичних ресурсів. Створення державного історико-архітектурного заповідника.....	26
Оперативна ціль - Збереження історичної та культурної спадщини міста.....	26
Оперативна ціль - Реставрація пам'яток історичної та культурної спадщини.....	27



Оперативна ціль - Популяризація пам'яток історико-культурної спадщини.....	27
Стратегічна ціль - Сприяння розвитку перспективних видів туризму.....	28
Оперативна ціль - Сприяння розвитку історико-пізнавального (екологічного) туризму.....	28
Оперативна ціль - Сприяння розвитку подійного туризму.....	28
Оперативна ціль - Започаткування та розвиток активних видів туризму.....	28
Пріоритет «В». Сталий економічний розвиток.....	30
Стратегічна ціль - Відродження та розвиток промисловості.....	30
Оперативна ціль - Підвищення конкурентоспроможності міської промисловості.....	31
Оперативна ціль - Підтримка міських товаровиробників.....	31
Оперативна ціль - Сприяння розвитку перспективних видів виробництв.....	31
Оперативна ціль - Сприяння розвитку кадрового потенціалу.....	32
Стратегічна ціль - Розвиток малого та середнього бізнесу.....	32
Оперативна ціль - Сприяння створенню інфраструктури підтримки підприємництва.....	33
Оперативна ціль - Кредитно-фінансова підтримка малого та середнього бізнесу.....	33
Оперативна ціль - Ресурсна та інформаційна підтримка.....	34
Оперативна ціль - Сприяння розвитку людського (кадрового) потенціалу для підприємництва.....	34
Оперативна ціль - Формування позитивного іміджу міського бізнесу.....	35
Стратегічна ціль - Модернізація транспортної інфраструктури.....	36
Оперативна ціль - Подальша розбудова автотранспортної інфраструктури.....	36
Оперативна ціль - Відновлення діяльності водного транспорту.....	37
Оперативна ціль - Сприяння розвитку морського господарства.....	37
Стратегічна ціль - Розвиток інвестиційної діяльності.....	37
Оперативна ціль - Підвищення ефективності інвестиційного процесу у місті.....	38
Оперативна ціль - Підвищення інвестиційної привабливості міста.....	38
Оперативна ціль - Сприяння перспективним напрямкам залучення інвестицій.....	39
Оперативна ціль - Запровадження проектного методу роботи.....	39
Пріоритет «С» - Чисте та зовнішньо привабливе місто.....	41
Стратегічна ціль - Досягнення високого рівня екологічної та техногенної безпеки.....	41
Оперативна ціль - Покращення екологічної ситуації.....	41
Оперативна ціль - Запобігання виникненню надзвичайних ситуацій.....	42
Оперативна ціль - Реформування системи поводження з твердими побутовими відходами.....	42
Оперативна ціль - Завершення газифікації міста.....	42
Стратегічна ціль - Благоустрій міста.....	43
Оперативна ціль - Чисте місто з дорогами за європейськими стандартами.....	43
Оперативна ціль - Зелене місто.....	43
Оперативна ціль - Світле місто.....	44
Стратегічна ціль - Розвиток містобудування.....	44
Оперативна ціль - Залучення громади до містобудування.....	44
Оперативна ціль - Покращення зовнішнього вигляду будинків та вулиць.....	45
Оперативна ціль - Розвиток міста у відповідності з Генеральним планом.....	45
Пріоритет «D» - Місто високої якості життя.....	47
Стратегічна ціль - Забезпечення високих стандартів життя.....	48

Оперативна ціль - Надання якісних соціально-побутових послуг.....	48
Оперативна ціль - Пропагування здорового образу життя та охорона здоров'я.....	48
Оперативна ціль - Розширення спектру соціальних послуг громадянам похилого віку.....	48
<b>Стратегічна ціль - Гармонійний розвиток особистості.....</b>	<b>49</b>
Оперативна ціль - Забезпечення доступності якісної освіти.....	49
Оперативна ціль - Збереження та розвиток культурних надбань міста.....	49
Оперативна ціль - Створення умов для демографічного відтворення населення.....	50
<b>Стратегічна ціль - Побудова елементів інформаційного суспільства.....</b>	<b>50</b>
Оперативна ціль - Забезпечення доступу населення до інформаційних ресурсів.....	50
Оперативна ціль - Створення системи „Електронний міський уряд”.....	50
Оперативна ціль - Надання інформаційних послуг населенню.....	50
<b>Пріоритет “Е” - Самореалізація кожної молодої людини.....</b>	<b>53</b>
<b>Стратегічна ціль - Створення іміджу молоді Білгорода-Дністровського як активного члена</b>	
<b>громади, учасника розвитку міста.....</b>	<b>53</b>
Оперативна ціль - Інформаційна підтримка, залучення до соціальної практики.....	53
Оперативна ціль - Сприяння молодіжним ініціативам.....	53
Оперативна ціль - Створення умов для покращення рівня життя та відпочинку.....	54
<b>Стратегічна ціль - Сприяння духовному зростанню молоді.....</b>	<b>54</b>
Оперативна ціль - Розвиток духовності особистості.....	54
Оперативна ціль - Інтеграція духовних цінностей у сфери життя молоді.....	55
<b>Стратегічна ціль - Сприяння професійному становленню молоді.....</b>	<b>55</b>
Оперативна ціль - Сприяння отриманню молоддю нових перспективних робочих місць та професій.....	55
Оперативна ціль - Сприяння розвитку малого та середнього бізнесу серед молоді.....	55
Оперативна ціль - Сприяння у працевлаштуванні молоді.....	56
<b>Пріоритет “F” - активна громада.....</b>	<b>58</b>
<b>Стратегічна ціль - Розширення форм і напрямків взаємодії влади і громади.....</b>	<b>58</b>
Оперативна ціль - Підвищення рівня міського патріотизму та громадянської культури.....	58
Оперативна ціль - Розвиток інформаційного простору громади, залучення до соціальної практики.....	59
Оперативна ціль - Залучення громадян до участі у самоврядуванні.....	59
<b>Стратегічна ціль - Структуризація громадського руху.....</b>	<b>59</b>
Оперативна ціль - Сприяння створенню громадських інституцій.....	59
Оперативна ціль - Підтримка та заохочення волонтерського руху.....	59
Оперативна ціль - Створення структур та механізмів, спрямованих на розвиток громадських ініціатив.....	60
.....	60
<b>Стратегічна ціль - Ресурсна та фінансова підтримка громадських інституцій.....</b>	<b>60</b>
Оперативна ціль - Мобілізація місцевих ресурсів.....	60
Оперативна ціль - Налагодження співпраці з українськими та міжнародними фондovими та грантовими організаціями щодо сприяння самоврядуванню.....	61
<b>Механізми реалізації стратегічного плану.....</b>	<b>61</b>
Організаційне забезпечення.....	61
Фінансово-економічне забезпечення.....	61

Моніторинг реалізації стратегічного плану.....	62
Етапи реалізації стратегічного плану.....	62

## БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКА МІСЬКА РАДА

### СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ МІСТА БІЛГОРОДА-ДНІСТРОВСЬКОГО ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА ПЕРІОД ДО 2017 РОКУ

#### Склад робочої групи з розробки стратегічного плану економічного та соціального розвитку міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року

Даценко Микола Миколайович	міський голова, голова робочої групи
Македонський Олександр Георгійович	секретар міської ради, заступник голови робочої групи
Алейніков Валерій Олександрович	перший заступник міського голови, заступник голови робочої групи
Квітковський Сергій Олексійович	заступник голови управління економічного розвитку, координатор робочої групи

#### Члени робочої групи

Байло Світлана Анатолійівна	начальник управління у справах сім'ї, дітей та молоді
Біда Любов Андріївна	директор Білгород-Дністровського міськрайонного Центру зайнятості
Бондаренко Валентина Гнатівна	начальник відділу культури міської ради
Брюзгіна Тетяна Олександрівна	начальник управління містобудування та архітектури, головний архітектор міста
Вахнован Олег Григорович	генеральний директор ВАТ «завод Тіра»
Гаврилук Олександр Іванович	начальник управління житлово-комунального господарства
Гасанова Тетяна Олександрівна	керуючий справами виконкому міськради
Димченко Георгій Герасимович	начальник відділу статистики в Білгород-Дністровському районі
Добриніна Тамара Олександрівна	редактор Білгород-Дністровської міськрайонної радіокомпанії «Новини Північного Придністров'я»
Капустіна Любов Сергіївна	заступник міського голови
Коваль Олег Петрович	заступник міського голови
Ковальчук Станіслав Іванович	заступник міського голови
Красовський Володимир Борисович	депутат міської ради

Кубищенко Яків Захарович	депутат міської ради
Мажар Ольга Іванівна	завідуюча Білгород-Дністровським об'єднаним відділенням Асоціації міст України
Маркевич Олександр Володимирович	учасник Всеукраїнської програми розвитку електронного урядування
Малигін Анатолій Іванович	інженер-енргетик
Мінчев Віктор Георгійович	начальник фінансового управління міської ради
Олійник Володимир Олексійович	головний санітарний лікар міста
Орлов Віктор Іванович	голова комітету з питань фізичної культури та спорту
Пантелєєва Катерина Михайлівна	президент Білгород-Дністровського товариства регіональної асоціації дітей-інвалідів «Пролісок»
Подолько Тетяна Миколаївна	начальник управління економічного розвитку
Поліщук Євген Петрович	депутат міської ради
Пухкан Василь Григорович	голова громадської організації «Об'єднання підприємців міста»
Ростіков Сергій анатолійович	депутат міської ради
Сарана Донат Володимирович	керівник Білгород-Дністровського міського регіонального центру вивчення громадської думки «Аспект»
Сатулов Андрій Павлович	начальник відділу з питань внутрішньої політики та взаємодії з правоохоронними органами
Сисоєв Віктор георгійович	депутат міської ради
Скиба Віталій Олександрович	президент молодіжного військово-патріотичного клубу «Десантник»
Слюсаренко Сергій Дмитрович	депутат міської ради, голова постійної комісії з питань житлово-комунального господарства, транспорту, зв'язку та управління комунальною власністю
Тимошенко Олександр Анатолійович	заступник начальника відділу з питань внутрішньої політики та взаємодії з правоохоронними органами
Удовиченко Федір Миколайович	начальник управління охорони здоров'я
Чеглотонєв Микола Степанович	начальник відділу освіти
Чередниченко Анатолій Григорович	депутат міської ради, голова постійної комісії з питань бюджету, фінансів, соціально-економічної політики і ринкових відносин
Шебалдіна Алла Петрівна	депутат міської ради
Янков Іван Дмитрович	депутат міської ради, голова постійної комісії з питань законності, депутатської діяльності, етики, гласності і захисту прав громади

З метою підготовки науково-обґрунтованого Стратегічного плану, який відповідає вітчизняним і міжнародним вимогам і стандартам до його розробки було залучено групу фахівців Українського інституту підприємництва на чолі з директором Орленко О.І.; працівники управління економічного розвитку міської ради, залучені до розробки проекту, пройшли курс

дистанційного навчання за темою «Стратегічне планування та інвестиційна політика територіальних громад», запровадженого Асоціацією міст України та громад, та отримали Сертифікат відповідності.

Проект Стратегічного плану економічного та соціального розвитку міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року, розроблений робочою групою, було розглянуто на



громадських слуханнях 09 липня 2008 року. На засіданні робочої групи 10 липня 2008 року розглянуто пропозиції учасників громадських слухань та прийнято рішення щодо включення до проекту Стратегічного плану ряду змін та доповнень.

Рішенням міської ради № 533 – V від 18 липня 2008 року було затверджено Стратегічний план економічного та соціального розвитку міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року.

З метою забезпечення реалізації та постійної підтримки Стратегічного

плану розпорядженням міського голови від 12 березня 2009 року № 44 створено Комітет з управління впровадженням Стратегічного плану економічного та соціального розвитку міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року.

Даний Комітет є правонаступником робочої групи з розробки Стратегічного плану і сформовано з більш активних її членів, а також представників органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості міста.

## Вступ

З метою визначення довгострокових пріоритетів розвитку Білгорода-Дністровського міською радою у березні 2006 року було прийнято рішення про започаткування роботи над Стратегічним планом.

Стратегічною метою є досягнення європейських стандартів життя населення та динамічного розвитку територіальної громади на основі визначених пріоритетів та консолідації зусиль влади, бізнесу і громади.

23 серпня 2006 року розпорядженням міського голови був затверджений склад Робочої групи та Положення про Робочу групу, в якому були встановлені правила її роботи, порядок, повноваження. До складу Робочої групи увійшли депутати та спеціалісти міської ради, бізнесових кіл, громадськості та засобів масової інформації.

Для організації розробки Стратегічного плану міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року було обрано підхід із широким залученням громади.

Звичайно, такий підхід є найскладнішим, ресурсно і організаційно найзатратнішим, найтривалішим у часі, але саме він дає змогу зародити почуття причетності громадськості до творення стратегії свого майбутнього. Для забезпечення участі громадян у такому процесі були задіяні наступні інструменти: опитування громадської думки, відкриті засідання Робочої та цільових робочих груп з попереднім інформуванням у засобах масової інформації про час та місце засідань тощо.

Після проведення засідання Робочої групи з вересня 2006 року розпочався перший етап розробки стратегічного плану. В місцевих засобах масової інформації була розповсюджена інформація про процес розробки стратегічного плану, його основна мета, приклади інших міст. Крім того, неодноразово проводилися прес-конференції з метою надання ЗМІ інформації для висвітлення процесу планування.

Паралельно розпочалися аналіз тенденцій розвитку міста та соціологічне дослідження, метою якого було вивчити думку громадян щодо перспективних напрямків розвитку



міста, визначення БАЧЕННЯ майбутнього міста.

Анкетування проводилось серед громадян, учнів, студентів навчальних закладів міста. За результатами проведеної роботи визначено:

- SWOT – аналіз вихідних обставин міста Білгорода-Дністровського – його сильних сторін і недоліків, а також можливостей та загроз, що можуть впливати на хід розвитку міста;
- вирішальні чинники (критичні питання) розвитку міста, на яких зосередиться Стратегічний план.

Другий етап розробки Стратегічного плану започатковано у квітні 2007 року розпорядженням міського голови, яким було створено Цільові робочі групи по визначених критичних питаннях з числа учасників основної робочої групи та інших необхідних осіб.

Кожна така група визначила Оперативні цілі та завдання (показники, досягнення яких означатиме вирішення відповідної оперативної цілі).

Третій етап розробки Стратегічного плану розпочався у вересні 2007 року: на своєму засіданні робоча група задекларувала основні напрямки стосовно досягнення покращення у вищезгаданих критичних питаннях.

Були сформовані групи фахівців з метою розробки планів дій (проектних листків) для досягнення визначених цілей, тобто окремих конкретних проектів, графіка їх виконання та визначення ресурсів.

Паралельно з цією роботою управлінням економічного розвитку міської ради розроблялася описово-аналітична частина стратегічного плану – профіль громади міста Білгорода-Дністровського, в якій відображені стан громади, її основні тенденції розвитку та фактори які впливають на цей розвиток.

Проект Стратегічного плану міста Білгорода-Дністровського на період до 2017 року складено відповідно до Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку, затверджених наказом міністерства економіки та з питань європейської інтеграції № 224 від 29.07.2002 р.

В проекті Стратегічного плану міста Білгорода-Дністровського враховано пріоритети, цілі і завдання, визначені Стратегією економічного та соціального розвитку Одеської області на період до 2015 року.

## Загальна характеристика регіону і міста

### Коротка характеристика Одеської області

Одеська область – приморський і прикордонний регіон України, який розташований на південному заході країни, займає територію 33,3 тис.кв.км (5,5 % території України).

Чисельність наявного населення області становить 2402 тис.чол., які представляють 133 національності.

Адміністративно-територіальний устрій області складають 26 районів, 7 міст обласного значення, 12 міст районного підпорядкування, 33 селища міського типу та 1136 сільських населених пунктів. Адміністративний центр області м.Одеса, в якому проживає близько 1 млн. жителів, є значним діловим, економічним, туристичним та культурним центром держави.

Територією області проходить 1362 кілометри державного кордону України з Румунією і Молдовою. Область межує з Вінницькою, Кіровоградською, Миколаївською областями України. На півдні Одеська область має вихід до Чорного моря, довжина берегової лінії становить майже 300 км. Південним кордоном області є ріка Дунай, довжина якої в межах області становить 174 км. Територією області у нижній течії протікає ріка Дністер, яка впадає у Дністровський лиман.

Через територію Одеської області проходять п'ять міжнародних транспортних коридо-

рів: сьомий та десятий критські, транспортний коридор TRACECA (Європа-Кавказ-Азія), коридори „Балтійське море – Чорне море” та „Чорноморське транспортне кільце” – транспортний коридор навколо Чорного моря Організації Чорноморського Економічного Співробітництва (ОЧЕС).

Протяжність мережі автодоріг загального користування області становить 8204 км, у тому числі державного значення 706,2 км. тверде покриття мають 7494 км (97,1%) доріг.

Портове господарство представлено 7 морськими торговельними та рибним портами, які розміщені у двох географічних районах – Придунайському (Ізмаїл, Рені, Усть-Дунайськ) та Чорноморському (Одеса, Іллічівськ, Южний, Білгород-Дністровський).

В області розташовані підприємства з виробництва продуктів нафтопереробки, машинобудування, металургії та оброблення металу, хімічної і нафтохімічної, харчової, легкої промисловості та інших галузей.

За своїми туристично-рекреаційними можливостями Одеська область і трійці лідерів України разом з м.Києвом та АР Крим. Насамперед, це понад 150 км морських пляжів, еталонні грязі та ропа Куяльницького, Тілігульського та Шаболатського лиманів, 842 об'єкти туристично-рекреаційного та санаторно-курортного призначення, які мають змогу одночасно прийняти та надати відповідні послуги понад 106,6 тис. осіб, понад п'ять тисяч об'єктів культурної спадщини.

## Коротка характеристика міста Білгорода-Дністровського

Географічне розташування міста Білгорода-Дністровського визначає його значні інвестиційні можливості та переваги.

Місто Білгород-Дністровський – адміністративний центр обласного значення, який розташовано на правобережжі Дністровського лиману, у 20 км від Чорного моря та на відстані 80 км від міста Одеси.

Зовнішні зв'язки міста здійснюються автомобільним, залізничним, водним транспортом. Через Білгород-Дністровський проходять автодороги Одеса – Ізмаїл, Одеса – Рені, а також залізнична магістраль Одеса – Ізмаїл.

Найближчий аеропорт (м.Одеса) знаходиться на відстані 70 км.

Головна особливість економічно-географічного положення міста – його прикордонне положення та можливість прямого виходу у Чорне море через Дністровський лиман.

Адміністративно-територіальний устрій міста Білгорода-Дністровського містить в собі території самого міста, а також селищ міського типу Затока та Сергіївка, які розташовані на узбережжі Чорного моря.

Площа міста Білгорода-Дністровського складає 1910,32 гектарів.

Помірно континентальний клімат регіону характеризується значною кількістю ясних сонячних днів – у році їх кількість перевищує 290.

На протязі року переважно тепла погода. Найтепліший місяць – липень (середньодобова температура – 25-27 С тепла, максимальна – 40 С), найхолодніший місяць – січень (середньодобова температура –2,5 С).

Природнокліматичні ресурси створюють прекрасні умови для лікування, відпочинку, активного туризму. Об'єднання лікувальних особливостей морського та степного клімату позитивно впливають на розвиток мереж санаторіїв, будинків відпочинку, пансіонатів, дитячих оздоровчих установ, розташованих у селищах міського типу Затока та Сергіївка.

Чисельність населення міста разом з селищами Затока та Сергіївка складає 57,1 тис. чоловік, у тому числі: Білгород-Дністровський 50,4 тис. чол., Затока – 1,6 тис. чол., Сергіївка – 5,1 тис. чол.

Серед мешканців міста – представники більше 60 національностей та народностей. Активно працюють 10 національно-культурних товариств.

## Історичний опис розвитку міста

Білгород-Дністровський стародавнє місто України, та одне з найстаріших міст Європи. Виник він у VI столітті до нашої ери. За цей час місто населяли різні племена та народи, кожен з них називали його по своєму: Тіра, Офіуса, Алба-Юлія, Білгород, Фегер-Вар, Ак-Лібо, Мон-Кастро, Читате-Алба. До наших часів дійшло більш двох десятків назв міста, але всі вони, так чи інакше, перекладались на російську мову як Біле місто, Біла фортеця.



Історичні джерела свідчать, що заснували місто на правобережжі Дністра вихідці з давньогрецького полісу Мілета. Називаючи Дністр – Тірасом, греки нарекли місто Тірою.

Тіра заснована у вигідному місці пересічення водних та сухопутних торгових шляхів, швидко стала багатолюдним та багатим містом. Вже у IV віці до нашої ери отримала статус незалежного міста-держави, видавала свої закони, чеканила монету і навіть вела власне літочислення.

У IX-XII віках місто входить до складу Київської держави. У древнеруських літописах місто згадується як прикордоний

укріплений пункт на півдні Київської Русі.

Його зручне стратегічне положення добре розуміли та цінували київські князі. За ствердженнями істориків, у 911 році саме у Білгороді-на усть- Дністрі почав переможний похід на Царьград князь Олег. З тих пір місто злиття Дністровського лиману з Чорним морем отримало назву Цареградским гирлом.

Наприкінці XIII століття татаро-монголи під керівництвом хана Ногая захопили Білгород. Жорстокі ногайці знищили майже все населення, але місто зосталось. Воно для них стало одним з важливіших пунктів між Сходом та південною Європою на Великому Шовковому Шляху.

У XIV столітті купці з Генуї оселяються в місті та зводять на самому високому березі Дністровського лиману грандіозний чотирьохвежний замок – цитадель Мон-Кастро. Однак у 1362 році місто повертає собі статус вільного з назвою Білгород, та генуезцям прийшлося залишити ці місця. Згодом місто бере під свою опіку молоду молдавську державу. В цей час Білгород стає головним портом та столицею південних провінцій Молдови, центром православ'я.



Білгород у XV столітті – це одне з найкрупніших міст Європи з населенням 20 тисяч чоловік. В той же час возводиться величезна кам'яна фортеця, величний вид якої був під стать столиці могутньої держави. Масштаби будівництва дозволяли під час нападів захистити мешканців міста.

У 1812 році Акерман увійшов у склад Російської імперії. Почалось його інтенсивне заселення біглими росіянами, поляками, євреями. Наприкінці XIX століття в місті проживало біля 50 тисяч чоловік.

З 1918 по червень 1940 років Бессарабія, у тому числі Акерман, входить у склад королівської Румунії. У 1941 році місто знаходиться в руках фашистських окупантів. В серпні 1944 року місту було повернуто його слов'янську назву Білгород-Дністровський, він входить

до складу України.

## Аналіз та тенденції соціально-економічного розвитку міста Білгорода-Дністровського

### Економіка міста

В економіці міста зайнято 29,9 тис. чол., з них у реальному секторі економіки – 18,3 тис.чол. Багатогалузеву економіку міста представляють 1100 підприємств великого, середнього та малого бізнесу, а також 7250 підприємців - фізичних осіб.

Робоча сила представлена висококваліфікованими кадрами, біля 70 % мають вищу та середню спеціальну освіту.

Реєстр спеціальностей: економісти, бухгалтера, налагоджувальники, токарі, слюсаря, електрики, робітники будівельних професій.

Таблиця 1

### Динаміка середньої заробітної плати по місту

Роки	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Середня заробітна плата на кінець року, грн	315	378	451	697	847	1013
Темп росту у % до попереднього року	-	120,0	119,3	154,5	121,5	119,6

Таблиця 2

### Надходження податків та зборів міста Білгорода-Дністровського за 2002-2007 роки

Роки	Трансферти, тис.грн.	Власні доходи,		Всього доходів міського бюджету, т.грн.
		тис.грн.	у % до минулого року	
2002	6028,4	14576,4	-	22548,5
2003	5898,7	16945,1	116,2	25445,0
2004	14993,5	16839,0	112,3	37630,1
2005	24969,0	21385,9	127,0	52688,6
2006	42418,3	27071,6	126,6	93280,3
2007	44911,7	39701,5	146,6	107686,8

### Промисловість

Сьогодні Білгород-Дністровський – одне з промислово розвинених міст Одеської області зі середньорічним обсягом виробництва більше 230 млн. грн.

У місті працює 24 промислових підприємства. Всі підприємства, за виключенням міської типографії, приватизовані.

Лідер міської промисловості – ВАТ «Гемопласт» (питома вага у загальному об'ємі ви-



робництві міста – 53,5 %) – до 1994 року завод медичних виробів з полімерних матеріалів – єдине з залишившихся підприємств на Україні даного профілю (шприці одноразового застосування, пристрої переливання крові та др.).

Інші великі підприємства міста:

- ТОВ «Істок» - рибодобування, рибопереробка, риборозведення, виробництво консервів;
- ТОВ «Білгород-Дністровська паляниця» - виробництво хліба та хлібобулочних виробів;
- ВАТ «ЕЗЯБіВ» - виробництво будівельних матеріалів;
- ВАТ «Завод Тіра» - виробництво резисторів, металовиробів;
- ТОВ «Оріон» - виробництво дитячих іграшок та виробів медичного призначення з полімерних матеріалів;
- ТОВ «Белста» - виробництво взуття;
- ЗАТ «Механізована колона – 26» - будівництво електроліній;
- ВАТ « АТП – 15107» - перевозка пасажирів;
- ТОВ «Вінконцерн» - виробництво вин і кон'яків;
- Центр електрозв'язку № 1 «Укртелеком» - надання послуг електрозв'язку;
- Центр поштового зв'язку № 6 – надання послуг поштового зв'язку;
- КП «Білгород-Дністровськтеплоенерго» - постачання місту тепла;
- КП «Білгород-Дністровський водоканал» - постачання міста водою;
- КП «Асорті» - організація діяльності центрального ринку міста.

Планується диверсифікація промисловості у сторону збірочних виробництв та харчової промисловості.

Перспективні галузі:

- переробка рибопродуктів та с/г продукції;
- виробництво електронних та побутових пристроїв;
- виробів з полімерних матеріалів;
- легка промисловість.

Планується ввести у виробництво будівельні енергозберігаючі матеріали нового покоління.

### Малий і середній бізнес

Підприємницька активність в місті Білгороді-Дністровському одна з самих високих в Одеській області.

Таблиця 3

#### Основні цільові показники розвитку малого підприємництва у місті Білгороді-Дністровському

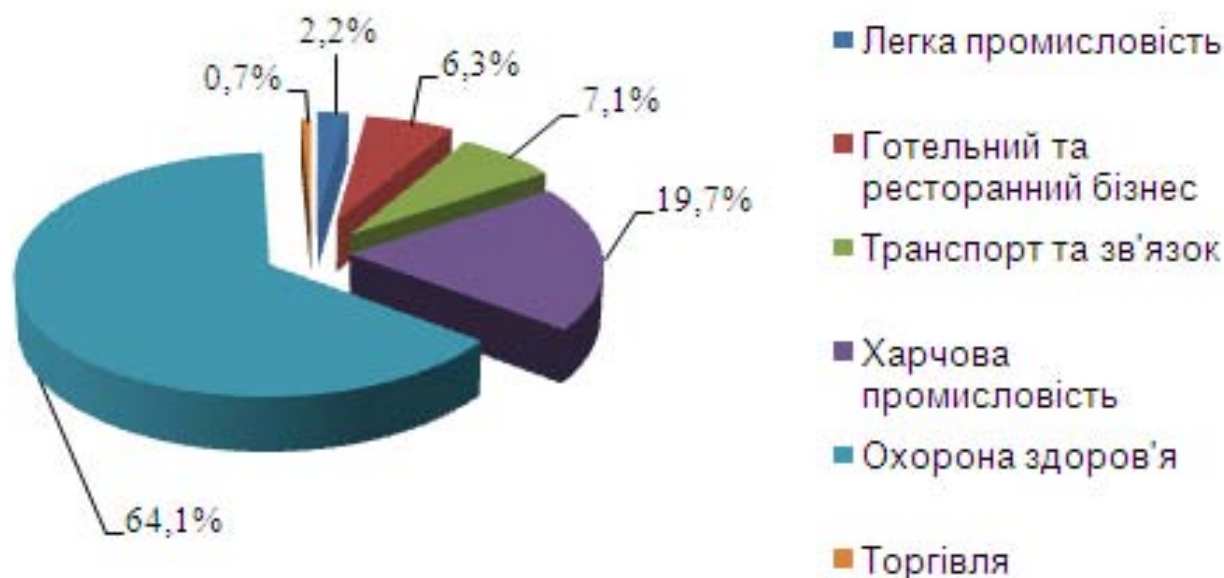
Показники (на початок року)	2001	2003	2005	2007	2008
Кількість малих підприємств	700	728	742	783	834
Кількість малих підприємств на 10 тисяч населення	121,4	126,2	128,7	135,8	144,6

Показники (на початок року)	2001	2003	2005	2007	2008
Кількість працюючих на малих підприємствах	4580	4980	5212	5600	5654
Кількість на обліку підприємців-фізичних осіб	3512	4037	5021	6242	7247
Кількість об'єктів інфраструктури підтримки підприємництва	6	7	9	11	14
Надходження до міського бюджету від малого підприємництва, (%)	26,3	27,4	27,8	28,8	30,0

### Зовнішньоекономічна та інвестиційна діяльність

Кожен рік зростають обсяги зовнішньоторгового обороту міста. Учасниками зовнішньоекономічної діяльності є 50 підприємств міста. Обсяги експорту продукції – близько 6,2 млн. дол. США у рік, з них: 52% у країни СНД, 45% - у країни Європи. Основними статтями міського експорту товарів є медичне та електронне обладнання, рибні вироби, дитячі іграшки з пластмаси. Обсяг експорту послуг – біля 6,1 млн. дол. США, з них транспортні – більш як 70%. З метою розширення ділової співпраці реалізується муніципальна інвестиційна політика з поліпшення інвестиційного клімату, створення збалансованої системи муніципальних пільг та гарантій, забезпеченню супроводу інвестиційного процесу.

Діаграма 1



На початок 2008 року загальна сума прямих іноземних інвестицій, залучених в економіку міста, склала 10,1 млн. дол. США. Основні країни-інвестори: Болгарія, Німеччина, Молдова, Турція.

## Транспортно-комунікаційний комплекс

Транспортно-комунікаційний комплекс міста містить морський торговий порт, авто-транспортні підприємства, центр електрозв'язку, залізничний та автовокзали, залізнично-дорожній вузол.

Білгород-Дністровський морський торговий порт – морські ворота міста. Порт розташовано у закритій гавані Дністровського лиману на відстані 14 км від моря. Режим



роботи порту цілий рік з практично незамерзаючою акваторією. Льодова навігація здійснюється за допомогою потужних портових буксирів та триває не більше 30-45 днів.

Автомобільний транспорт міста - це 8 підприємств автомобільного транспорту (з них 5 спеціалізується на пасажироперевізниках), котрі надають також міжнародні послуги.

Міські пасажироперевезення забезпечують 58 автобусів, приміські та міжміські маршрути – 176 автобусів.

Послуги зв'язку у місті надає Центр електрозв'язку № 1 ВАТ «Укртелеком», міський телефонний зв'язок нараховує 20,4 тис. абонентів. Територія міста 100 % покрита мобільним зв'язком.

## Торгівля та сфера послуг

Міська мережа торгівлі та сфери послуг нараховує 879 об'єктів, у тому числі: роздрібною торгівлі - 653, громадського харчування – 104, побутового обслуговування населення - 122.

На території міста функціонує міський центральний ринок та 9 торговельних майданчиків, 283 магазини, 223 кіоски, 105

– відділів у магазинах. У торговій мережі спостерігається переорієнтація до продажу вітчизняних виробників. Сьогодні асортимент продовольчих магазинів на 90 % складається з українських виробів.

Всього в місті нараховується 122 різноманітних підприємств сфери послуг. Перукарські послуги надають 25 підприємств. Також надають послуги швейні майстерні, трикотажні та столярні цеха, пральня, художня та ювелірні майстерні, зали комп'ютерних ігор, Інтернет-клуби та інші підприємства з надання послуг.

Послуги громадського харчування надають 104 підприємства, фото послуги - 16 фотоательє.

Для придбання лікарняних засобів відкрито 40 аптек та аптечних кіосків. Функціонують 11 автозаправних станцій.



## Туристична та курортно- рекреаційна сфера



Розвиток туризму - пріоритетний напрямок економічного зросту міста. Особливості географічного положення, сприятливі природнокліматичні умови, багате історичне минуле, наявність пам'ятників архітектури та культурно-оздоровчих установ створюють можливість для розвитку в місті та курортній зоні (сmt. Затока та сmt. Сергіївка) високорентабельної туристично-рекреаційної галузі.

Щорічно місто відвідує більш як 120 тисяч туристів. Великою популярністю користуються екскурсії по історичним

пам'ятникам.

На території Білгорода-Дністровського розташовано багато історичних пам'ятників культури та археології: руїни античного грецького поселення Тіри (датується істориками VI століттям до Різдва Христового), церква Успіння Пречистої Богородиці (Вірменська –XIII-XIV ст.), церква Свято-Іоанна Предтечі (Грецька– XIII – XIV ст.), Свято-Вознесенський собор, Свято-Георгіївська церква (Болгарська) та інші.

Заслуговує на особливу увагу туристів будинок, в якому зупинявся відомий російський поет О.С. Пушкін.

Але головною історичною визначною пам'яткою міста є середньовічна фортеця, побудована слов'янськими народами в XIV – XV віках.

Фортеця уявляє собою замкнутий багатокутник площею 9 гектарів. Потужні зовнішні захисні споруди фортеці використовувались для зупинки ворожих військ, а внутрішні – для організації ефективної протидії.

Висота стін досягає 7 метрів, товщини – 2 метри. Зі сторони суші фортеця оточена ровом, початкова глибина якого досягала 22 метри, ширина -14 метра.

Відомі кінорежисери, серед них такі як С. Герасимов та С. Бондарчук, знімали тут свої фільми.

З метою розвитку туризму розроблена Програма розвитку туристичної галузі на 2004-2010 роки у місті Білгороді-Дністровському, прийнята Постанова Кабінету Міністрів від 21 січня 2004 року № 57 «Про комплексну програму реставрації та використання Акерманської фортеці у м. Білгороді-Дністровському».

Приналежна до міста зона відпочинку (курорти Затока та Сергіївна) має унікальні природні умови для лікування, оздоровлення та відпочинку.

Чорноморський курорт Затока розташований в екологічно чистій зоні, на косі між Дністровським лиманом та Чорним морем. Тут функціонують близько 180 різноманітних оздоровчих установ.

Курорт Сергіївка – крупний клімато-бальнегрязьовий курорт на півдні Одеської області, в якому діють 8 санаторіїв та близько 20 оздоровчих установ. Санаторії мають водогрязьові, фізіотерапевтичні відділення, кабінети масажу, функціональної діагностики та штучного мікроклімату. На території курорту ведеться будівництво аквапарку.

## SWOT – Аналіз

З метою визначення поточного конкурентного становища Білгорода-Дністровського проведено SWOT – аналіз сильних та слабких сторін міста, існуючих особливостей міста, які або сприяють, або навпаки ускладнюють умови його розвитку.

Щодо загроз для розвитку міста, то це наслідки впливу зовнішніх факторів, на причини



виникнення яких громада не має можливості вплинути.

Чинник	Сильні сторони	Слабкі сторони
Географічне розташування. Природно-кліматичні умови	Прикордонне положення та можливість прямого виходу в Чорне море. Рівнина, помірно континентальний клімат, кількість ясних сонячних днів у році більше 290.	Не визначені.
Туристичний потенціал.	Древніше місто України (2500 років). Наявність в місті комплексу історико-архітектурних пам'яток, зокрема, середньовічної фортеці. Відомість міста у Європі і світі. Розвинута мережа торгівлі та послуг.	Низький рівень розвитку туристичної інфраструктури. Неефективне використання культурно-історичних та природно-рекреаційних ресурсів. Відсутність системного бачення розвитку та ролі туризму у місті. Недостатність кваліфікованих кадрів для туристичної галузі. Недостатня кількість туристичних атракцій.
Економічний потенціал.	Промислові підприємства мають давні виробничі традиції. Близькість до сировинних ресурсів для переробної промисловості. Місто має розгалужену транспортну систему (залізничний вузол та сполучення, морський торговий порт, міжнародний аеропорт в 70 км від міста). Значна питома вага в трудових ресурсах кваліфікованої робочої сили. Високий рівень підприємницької активності. Наявність різнопланового інвестиційного потенціалу.	Значний моральний і фізичний знос обладнання. Неповне використання виробничих потужностей. Ринок товарів представлений переважно виробниками інших міст, що призводить до „вимивання” коштів населення в інші регіони. Мала питома вага виробництва у структурі малого та середнього бізнесу. Недостатній рівень інформаційно-консультативної підтримки малого бізнесу. Недостатня інвестиційна активність. Відсутність структур для супроводу інвестора.

Чинник	Сильні сторони	Слабкі сторони
Зовнішній вигляд міста. Екологічне становище.	Місто має багато зелених та паркових зон. Відсутність в місті екологічно небезпечних об'єктів.	Зелені зони та міста відпочинку потребують упорядкування. Незадовільний стан доріг і тротуарів. Відсутність сучасної схеми санітарної очистки міста. Відсутність у місті полігону для вивезення твердих побутових відходів. Невідповідність поводження з твердими побутовими відходами діючим вимогам українського та європейського законодавства. Рух вантажного автомобільного транспорту до промислових та транспортних підприємств через центральні вулиці міста.
Соціальні стандарти життя.	Наявність у місті необхідних лікувально-профілактичних закладів. Висока кваліфікація медичного персоналу. Місто має давні спортивні традиції та досягнення європейського та світового рівня. Забезпеченість населення міста освітніми послугами в достатніх обсягах. Наявність багатих культурних традицій, розвинена мережа культурних закладів. Міські творчі колективи відомі як в Україні, так і далеко за її межами. Наявність достатніх для міста запасів артезіанської води для водопостачання. Поетапна газифікація міста. Наявність значної кількості товариств співвласників багатопверхових будинків.	Недостатнє оснащення закладів сучасним діагностичним обладнанням. Недостатнє фінансування системи охорони здоров'я. Відсутність критичних спортивних споруд для ігрових видів спорту з містами для глядачів. Аварійний стан міського стадіону Недостатня матеріально-технічна база установ освіти. Низький соціальний статус педагогів. Існуючі культурні споруди міста потребують капітального ремонту. Відсутні виставкові мистецькі салони, танцювальні клуби для молоді. Лише біля 30 % запасів води відповідають ГОСТУ „Вода питна”. Водопостачання по графіку. Висока енергоємність системи. Фізичний і моральний знос систем тепло-водопостачання та водовідведення. Більше 50 % житлового фонду потребує капітального ремонту.

Чинник	Сильні сторони	Слабкі сторони
Молодь	Наявність учбових закладів: * 2- професійно-технічного навчання; * 5-державних вищих закладів I-II рівнів акредитації. Наявність молодіжних громадських організацій.	Виїзд з міста працездатної молоді в інші регіони з причини недостатньої кількості робочих місць з достойним рівнем оплати та проблеми з житлом.
Розвиток громади.	Наявність значної кількості у місті громадських організацій.	Консерватизм поглядів мешканців на майбутнє громади. Недостатня активність.

Невикористані можливості міста:

- потенціал для розвитку туризму;
- пошук додаткових позабюджетних коштів на розвиток міста;
- відродження харчової промисловості;
- впровадження проектного методу роботи у розвитку міста;
- залучення комунальної власності та земельних ресурсів міста до інвестиційного розвитку;
- використання існуючих зв'язків з містами-побратимами та пошук нових міст в Україні та за межами країни для співпраці у розвитку міста;
- використання досвіду громад інших міст;
- активізація громадськості міста, розвиток структур самоорганізації населення.

Існуючі загрози для розвитку міста:

- висока конкуренція у сфері туризму зі сторони інших міст України;
- посилення міграції працездатного населення та молоді, старіння міста;
- поступове «старіння» професійних кадрів;
- зменшення обсягів виробництва, кількості робочих місць у реальному секторі економіки;
- нестабільність законодавства;
- прихід на ринок великих компаній та глобалізація у сфері торгівлі та послуг;
- погіршення інвестиційного іміджу міста;
- зниження інтелектуального, культурного та духовного рівня молоді міста.

## Бачення майбутнього міста

Для визначення Бачення бажаного майбутнього міста Робочою групою була організована шляхом проведення соціологічних опитувань та анкетувань, які проводились серед громадян, учнів, студентів навчальних закладів міста.

Кропітка роз'яснювальна робота, постійне переконування допомагала переборювати самовдоволене, недалекоглядне мислення окремих керівників, лідерів громади, журналістів, членів Робочої групи.

На заваді роботі також іноді ставали стереотипи, закомплексованість залучених до процесу людей. Вони звикли до того, що плани розвитку розробляють працівники відповідного підрозділу міськвиконкому, а довгострокові плани розвитку – особливо учені люди з регіо-

нальних центрів, тому сформульоване громадою Бачення не стає для них орієнтиром.

Треба надати належне представникам міських засобів масової інформації, які активно допомагали не тільки інформаційним простором а й особистою участю в діяльності Робочої групи.

У вересні 2007 року на відкритому спільному засіданні Робочої групи та цільових робочих груп було визначено Бачення майбутнього міста Білгорода-Дністровського.

## Стратегічне бачення

«Білгород-Дністровський – туристичний і культурний центр Півдня України, місто з розвиненими переробною промисловістю та морегосподарським комплексом, комфортним проживанням громадян, відкритою владою та активною громадою».

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, бачення того, як наше місто виглядає в майбутньому. Воно є вступом до Стратегічного плану розвитку Білгорода-Дністровського, пояснює вихідну позицію, з якої розпочато створення плану.

Одночасно з метою окреслення передумов суспільної діяльності у різних сферах Робочою групою була визначена Місія міста Білгорода-Дністровського:

**«Розвиток туристичних, культурних, спортивних імпрез, створення нових робочих місць на підставі модернізації транспортної та промислової інфраструктури, заохочення малого бізнесу та залучення інвестицій».**



## Стратегічні пріоритетні напрями

Стратегічне завдання міської політики розвитку міста Білгорода-Дністровського – підвищення конкурентоспроможності міста та зміцнення його ресурсного потенціалу.

Стратегічний план розвитку Білгорода-Дністровського є продуктом спільного вибору громадян міста на основі досягнення консенсусу. В основу плану покладено принцип зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

З огляду на існуючі об'єктивні і суб'єктивні передумови розвитку, а також наявний по-



тенціал, туристичну галузь необхідно визнати головним пріоритетом перспективного розвитку міста з чітко визначеною політикою по відношенню до неї і програмою дій.

Розвиток туризму відіграє важливу роль у рішенні соціально-економічних проблем, таких як: створення нових робочих місць, підвищення рівня життя населення, має свій вплив на процеси виховання дітей і молоді. Також розвиток туризму в Білгороді-Дністровському нерозривно пов'язаний і буде сприяти збереженню і розвитку культурно-історичної спадщини, охорони навколишнього середовища, веде до гармонізації відносин між регіонами і народами.

Стратегічний план передбачає комплексне всебічне оновлення туристичної індустрії і туристичних ресурсів, розвиток у відповідності з вимогами сучасного життя економіки і соціальної сфери міста, а також активного громадянського суспільства.

Формування сучасної туристичної індустрії дозволить створити додатковий мультиплікативний ефект, посилити який передбачається шляхом економічного та адміністративного регулювання з метою створення єдиного туристичного простору на території як міста Білгорода-Дністровського так в майбутньому і регіону.

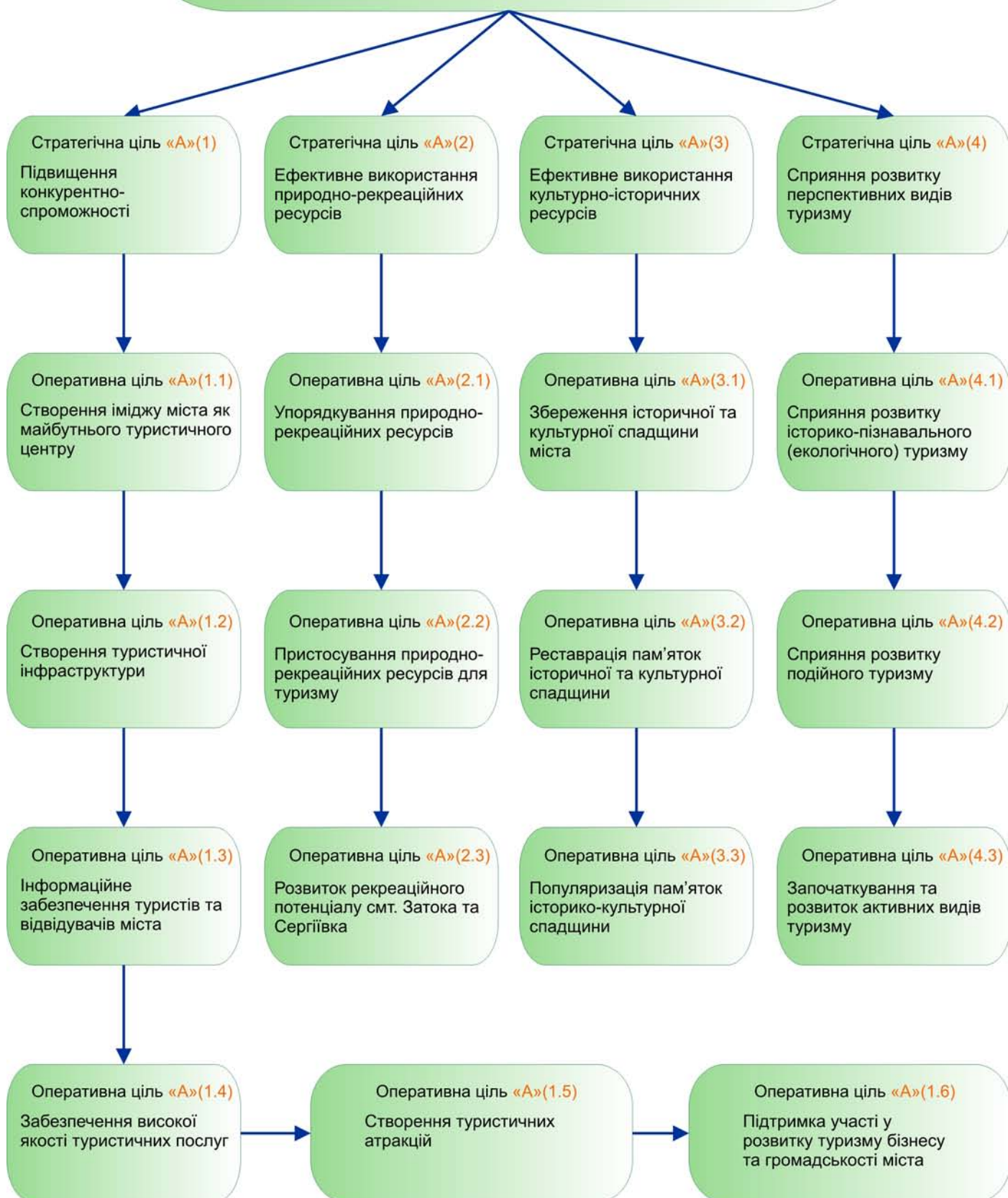
Для досягнення визначеного БАЧЕННЯ майбутнього як вирішальні чинники для подальшого розвитку міста було обрано наступні пріоритети:

- розвиток туристичної сфери (А);
- сталий економічний розвиток (В);
- чисте та зовнішньо привабливе місто (С);
- місто високої якості життя (D);
- самореалізація кожної молодої людини (Е);
- активна громада (F).

Для кожного з цих пріоритетів складені окремі плани дій та проекти, впровадження яких має вести до покращення соціально-економічного стану міста. Плани дій розроблялися цільовими робочими групами, до складу яких входили депутати міської ради, спеціалісти виконавчої влади, представники бізнесових кіл і громадськості міста.

# Пріоритет «А»

## Розвиток туристичної сфери



## Пріоритет “А” - розвиток туристичної сфери

За використання своїх туристично-рекреаційних можливостей Одеська область останні 5 років займає третю рейтингову позицію серед 27 регіонів України після таких відомих туристичних центрів, як м.Київ та АР Крим.

В той же час туристично-рекреаційний потенціал м. Білгорода-Дністровського посідає одне з провідних місць Одеської області.

Особливість економіко-географічного розташування (прикордонне положення), розвинута транспортна мережа, благодатні природнокліматичні умови, наявність пам'яток історії та архітектури (зокрема, середньовічної фортеці), офіційно визнаний 2500-річний вік міста, природно-рекреаційні ресурси (Чорне море, Дністровський лиман) створюють сприятливі умови для формування високорентабельної туристичної галузі, перетворення міста у майбутньому в один з туристичних центрів Півдня України.

Стратегічні орієнтири даного центру:

перетворення м.Білгорода-Дністровського в структуризований туристичний центр регіону (в той же час він буде транзитним для інших привабливих міст регіону);

забезпечення входження туристичної інфраструктури міста до загального ринку туристичних послуг України;

розвиток м.Білгорода-Дністровського як одного з лідерів історико-пізнавального та фестивального туризму в Україні;

розвиток м.Білгорода-Дністровського як одного з лідерів активного та конференційного туризму на півдні України.

Стримуючим фактором на цьому шляху сьогодні є низький рівень туристичної та комунальної інфраструктури, недостатнє використання наявного туристичного потенціалу, відсутність цілісного бачення функціонування та розвитку туристичної галузі.

Стратегічний план дій щодо розвитку туристичної сфери міста Білгорода-Дністровського визначає напрямки подальшого розвитку туризму у місті на найближчі 10 років.

З метою найбільш ефективного використання природно-рекреаційного потенціалу Білгород-Дністровського регіону передбачається співпраця у цьому напрямку з районою владою.

Для збереження унікальних національних пам'яток історії та архітектури, що мають важливе охоронне, наукове, освітнє значення, їх популяризації та раціонального використання пропонується створення в місті на базі нерухомих пам'яток історико-архітектурної спадщини Державного історико-архітектурного заповідника.

- Перспективними видами туризму у місті визначено наступні види:
- історико-пізнавальний (екологічний) туризм;
- фестивальний (подійний) туризм;
- активні види та конференційний туризм.

## Стратегічна ціль - Підвищення конкурентоспроможності туристичних послуг

Оперативна ціль - Створення іміджу міста як майбутнього туристичного центру

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Активізація якісної інформаційно рекламної діяльності та представництва міста у міжнародних та державних туристичних виставках, форумах, ярмарках тощо.	Управління економічного розвитку (далі-УЕР)	Постійно з 2008 року
Створення та популяризація презентаційного туристичного стилю міста.	УЕР	З 2009 рік
Збільшення кількості проведення у місті постійних масових заходів, у т.ч. міжнародних.	Відділ культури	Постійно
Розробка та оприлюднення презентаційного календаря туристичного потенціалу та проведення масових заходів у місті.	Відділ культури	Щорічно у IV кв.
Обов'язкове включення в угоди про співпрацю міста Білгорода-дністровського та міста та районів України та інших країн розділів, які стосується співпраці в туристичній галузі.	УЕР	Під час укладання
Налагодження контактів з іноземними дипломатичними представництвами, проектами тощо.	УЕР	Постійно
Використання існуючих побратимських зв'язків у популяризації міста та пошук нових міст-побратимів для співпраці, зокрема, у туристичній діяльності.	УЕР	Постійно

Оперативна ціль - Створення туристичної інфраструктури

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення моніторингу діючих об'єктів туристичної інфраструктури, визначення напрямків підвищення ефективності їх функціонування та створення нових.	УЕР	I кв. 2009 року
Створення комунального туристичного підприємства як єдиного координаційного центру розвитку туризму.	УЕР	II кв. 2009 року
Сприяння створенню мережі готельного господарства, у тому числі приватних міні-готелів, бутіків-готелів тощо.	Управління містобудування та архітектури	Постійно
Сприяння створенню мережі закладів харчування національних блюд та фаст-фудів.	УЕР	Постійно

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння розширенню мережі пунктів прокату спортивного та туристичного спорядження та інвентарю та інших предметів побутового призначення.	УЕР	Постійно

Оперативна ціль - Інформаційне забезпечення туристів та відвідувачів міста

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Підтримка функціонування офіційного міського туристичного довідника на Веб-порталі міста.	УЕР	3 IV кв. 2008 року
Створення системи оперативної інформаційної підтримки туриста	Комунальне туристичне підприємство	2009 -2010 роки
Розробка та видання довідника туриста.	Комунальне туристичне підприємство	II кв. 2009 року
Встановлення додаткових вказівників по місту (на декількох мовах)	Комунальне туристичне підприємство	II кв. 2009 року

Оперативна ціль - Забезпечення високої якості туристичних послуг

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Впровадження дієвої системи класифікації і сертифікації закладів розміщення	УЕР	IV квартал 2009 року
Забезпечення всіх туристичних і відпочинкових об'єктів якісною питною водою	Управління житлово-комунального господарства	До 2015 року
Започаткування підготовки у місті кваліфікованих кадрів для туристичної сфери	УЕР	2009 рік
Створення сприятливих умов для транспортного забезпечення туристів.	УЕР	2008-2010 роки
Маркетингові дослідження щодо впровадження якісно нових сучасних туристичних маршрутів	УЕР	2009-2010 роки
Розширення спектру екскурсійних та музейних послуг	Відділ культури	2009 рік
Створення системи забезпечення захисту і безпеки туристів	УЕР	2008-2009 роки



## Оперативна ціль - Створення туристичних атракцій

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення сучасного кіно - розважального центру	Управління комунальною власністю	2009 рік
Сприяння будівництву критого басейна	Управління містобудування та архітектури	До 2012 року
Сприяння створенню паркових зон з атракціями у відповідності до європейських стандартів	УЕР	II кв. 2010 року
Сприяння впровадженню водних атракцій на Дністровському лимані.	УЕР	3 2009 року

## Оперативна ціль - Підтримка участі у розвитку туризму бізнесу та громадськості міста

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка та впровадження системи стимулювання розвитку підприємництва в туристичній сфері	УЕР, фінансове управління	2009 рік
Створення офіційних партнерських відносин на постійній основі міської влади з бізнесом для проведення туристичних заходів	УЕР	3 2009 року
Підтримка та організація навчання громадських, зокрема, молодіжних організацій міста, мета діяльності яких спрямована на розвиток туризму	Відділ внутрішньої політики	3 2009 року щорічно

## Стратегічна ціль - Ефективне використання природно-рекреаційних ресурсів

### Оперативна ціль - Упорядкування природно-рекреаційних ресурсів

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Інвентаризація та упорядкування земель для відпочинку	Управління комунальною власністю	2009 рік
Резервування відповідних земельних ділянок для використання у сфері туризму	Управління комунальною власністю	2009 рік
Виявлення, вивчення, комплексна оцінка природно-рекреаційних ресурсів міста та прилеглих територій	УЕР	I кв. 2009 року

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення комплексу заходів по збереженню та очищенню Дністровського лиману та прилиманської території	Управління житлово-комунального господарства.	2009-2010 роки

Оперативна ціль - Пристосування природно-рекреаційних ресурсів для туризму

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення туристичних зон та зон відпочинку на лиманському узбережжі	УЕР, Управління містобудування та архітектури	2009- 2011 роки
Виявлення та облаштування існуючих територій для короткочасного відпочинку (туру вихідного дня)	Комунальне туристичне підприємство	2009- 2010 роки
Розробка спільно з Білгород-Дністровською районною владою заходів щодо співпраці по ефективному використанню туристичного потенціалу міста та району	УЕР	2009-2010 роки

Оперативна ціль - Розвиток рекреаційного потенціалу селищ міського типу Затока і Сергіївка

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Покращення стану зон відпочинку на морському узбережжі.	Селищні ради	2008 – 2015 роки
Створення сучасних лікувально-оздоровчих комплексів	Селищні ради	2008 – 2015 роки
Розробка та впровадження інвестиційних проектів у сфері туризму.	Селищні ради	2008 – 2015 роки

Стратегічна ціль - Ефективне використання культурно-історичних ресурсів. Створення державного історико-архітектурного заповідника

Оперативна ціль - Збереження історичної та культурної спадщини міста

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення обстеження стану історико-культурної спадщини та археології	Управління містобудування та архітектури	2009 рік
Проведення інвентаризації пам'яток історії та культури державного та місцевого значення.	Управління містобудування та архітектури	2010 рік

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення історико-архітектурного заповідника у місті Білгороді-Дністровському	УЕР	2008-2010 роки

Оперативна ціль - Реставрація пам'яток історичної та культурної спадщини

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Виконання робіт згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 21.01.2004 р. № 57 „Про Комплексну програму реставрації та використання Акерманської фортеці у м.Білгороді-Дністровському”	Управління містобудування та архітектури	2008- 2011 роки
Розробка та затвердження Програми реставрації об'єктів культурної спадщини міста Білгорода-Дністровського	Управління містобудування та архітектури	2009 рік
Проведення паспортизації пам'яток культурної спадщини з фотографуванням та описами існуючого стану	Управління містобудування та архітектури	2009 рік

Оперативна ціль - Популяризація пам'яток історико-культурної спадщини

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Оснащення історичних зон та пам'ятних споруд сучасними інформаційними щитами та вивісками, які розкривають історично-культурну цінність об'єктів	УЕР, управління містобудування та архітектури	2009 рік
Розміщення інформації щодо пам'яток культурної спадщини на Веб-порталі міста	Відділ культури, відділ внутрішньої політики	2009 рік
Сприяння у створенні відомчих та приватних музеїв, виставок, галерей	Відділ культури	Постійно
Проведення туристичних і культурних обмінних акцій з містами України та Одещини	УЕР, відділ культури	Постійно
Розробка заходів щодо підтримки краєзнавчого руху	Управління економічного розвитку	2009 рік

## Стратегічна ціль - Сприяння розвитку перспективних видів туризму

### Оперативна ціль - Сприяння розвитку історико-пізнавального (екологічного) туризму

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення умов для пішохідних та автобусних екскурсій по місту	УЕР	3 2009 року
Створення мережі зон відпочинку	УЕР, управління містобудування та архітектури	2010 рік
Сприяння виробництву сувенірної продукції	УЕР, комунальне туристичне підприємство	Постійно
Сприяння розвитку туристичного продукту на базі місцевих промислових традицій	УЕР, керівники промислових підприємств	Постійно
Створення на території фортеці відділів міського краєзнавчого музею	Відділ культури	2010 рік

### Оперативна ціль - Сприяння розвитку подійного туризму

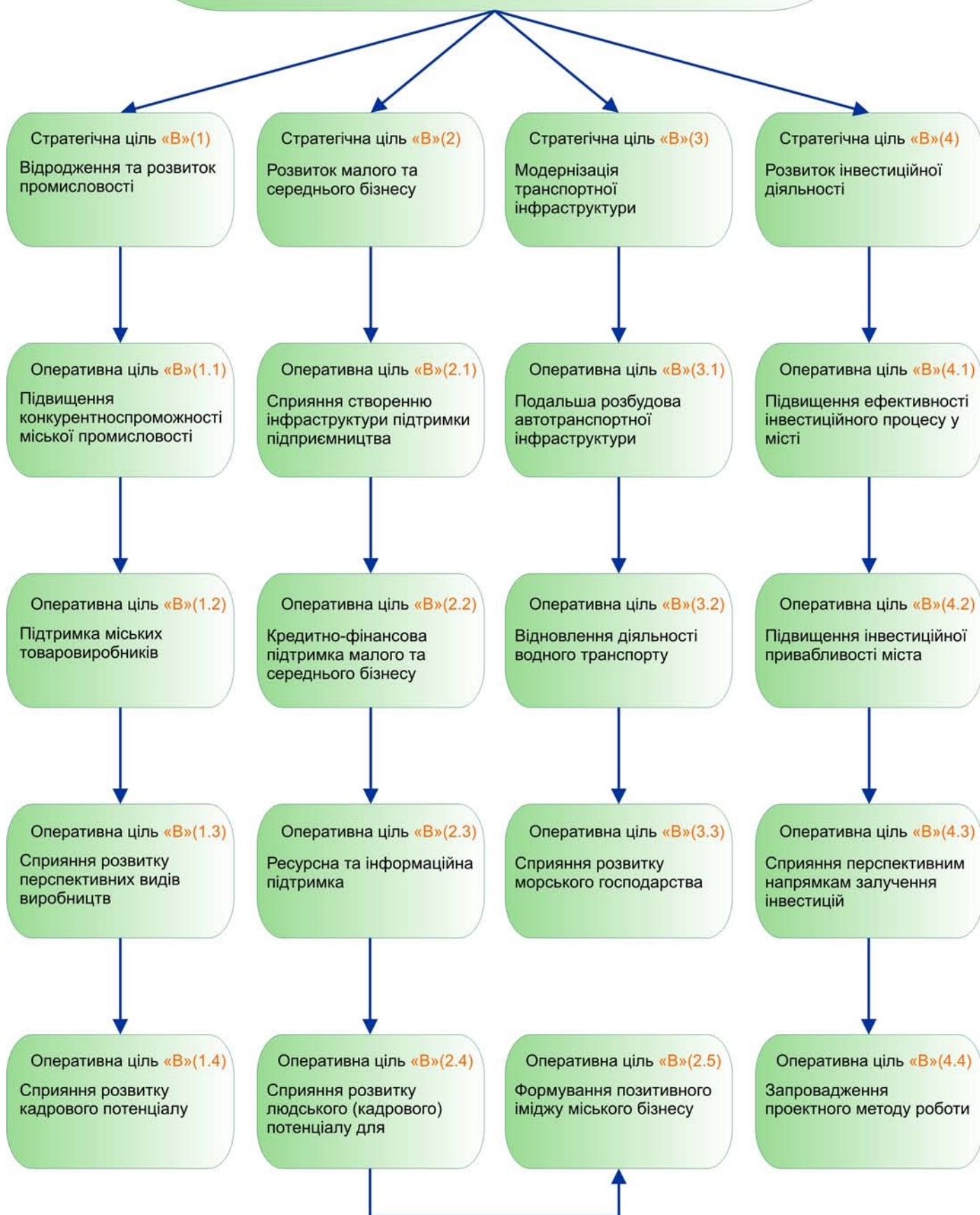
Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення заходів щодо збільшення кількості місць, придатних для розселення відвідувачів масових заходів у місті	Управління економічного розвитку	2009 – 2017 роки
Забезпечення сувенірною продукцією масові заходи	УЕР, комунальне туристичне підприємство	<b>2009</b> – 2017 роки
Популяризація фестивалів та масових заходів міста	Відділ культури	Постійно

### Оперативна ціль - Започаткування та розвиток активних видів туризму

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Вивчення та визначення видів та шляхів розвитку активних видів туризму	УЕР	2008 рік
Створення ігор-тренінгів для внутрішнього росту для дітей та молоді	Управління у справах сім'ї, молоді та дітей	2009 – 2017 роки
Організація корпоративних походів та поїздок	УЕР, управління у справах сім'ї, молоді та дітей	2009 – 2017 роки
Сприяння створенню інфраструктури для розвитку активних видів туризму	УЕР	3 2009 року

# Пріоритет «В»

## Сталий економічний розвиток





## Пріоритет «В». Сталий економічний розвиток

Функціонування міста як туристичного та культурного центру, натомість, створення комфортних умов проживання для громади тісно пов'язано зі сталим розвитком реального сектору економіки міста.

Сьогодні головними бюджетоутворюючими галузями для Білгорода-Дністровського є промисловість і транспорт (зокрема, морський торговельний порт), а також малий і середній бізнес.

Тому розвиток міста у цих напрямках забезпечить громаді збереження та створення нових робочих місць, тим самим - розширення міської бази оподаткування та збільшення засобів на соціальну сферу.

### Стратегічна ціль - Відродження та розвиток промисловості

Визначені оперативні цілі щодо відродження та розвитку промисловості виходять зі стану та проблем, що існують сьогодні у галузі.

Перш за все – це повне або часткове припинення роботи базових у свій час у місті підприємств харчової промисловості, продукція яких у свій час користувалась значним попитом у населення всієї області (м'ясокомбінат, маслозавод, рибокомбінат, завод продтоварів).

На діючих сьогодні підприємствах присутні фактори значного морального та фізичного зносу обладнання та неповне використання виробничих потужностей.

Соціально-економічні процеси останніх років, реформування відносин власності у галузі, наявність негативної спадщини зумовлюють сьогодні необхідність розроблення Концепції розвитку промисловості у місті.

Враховуючи, що більш ефективним та економічно доцільним було б комплексне вирішення питань розвитку виробництва (насамперед харчової продукції) у Білгород-Дністровському регіоні.

Тому до спільної роботи з визначення перспектив діяльності промислового виробництва планується запросити представників обласної та районої влади.

Одним з головних пріоритетів у розвитку промисловості є підвищення конкурентоспроможності міської продукції, посилення інноваційної спрямованості розвитку, враховуючи вихідні ресурсні і географічні дані та виробничі традиції.

На цієї підставі перспективними напрямками розвитку промисловості визначаються:

- виробництво харчових продуктів;
- легка промисловість;
- виробництво будівельних матеріалів;
- створення нових, у тому числі спільних виробництв;
- виробництво продукції туристично-рекреаційного призначення.

На території міста допускається створення виключно екологічно чистих підприємств та виробництв.

Підтримка міських товаровиробників буде сприяти збереженню та збільшенню гарантованих робочих місць на підприємствах міста та додатковим надходженням до міського бюджету за рахунок податку на прибуток громадян.

Дедалі більшою проблемою для підприємств стає нестача кваліфікованої робочої сили. Тому необхідно визначити основні напрями збереження та відтворення трудового потенціалу міста.

## Оперативна ціль - Підвищення конкурентоспроможності міської промисловості

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка Концепції розвитку промисловості міста Білгорода-Дністровського	УЕР	2009 рік
Сприяння підприємствам міста у інноваційній діяльності.	УЕР, керівники підприємств	Постійно
Сприяння промисловим підприємствам міста у впровадженні енергозберігаючих технологій.	УЕР, керівники підприємств	Постійно
Підготовка та надання заявки на вступ до асоціації енергоефективних міст України.	УЕР	2009 рік
Сприяння створенню нових, у том числі спільних виробництв.	УЕР	Постійно

## Оперативна ціль - Підтримка міських товаровиробників

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення бази даних товарів міського виробництва та розробка спільно з керівниками підприємств-виробників напрямків співпраці.	УЕР, керівники підприємств	2009 рік
Сприяння участі міських товаровиробників у регіональних та міжнародних форумах, виставках, тощо.	УЕР	Постійно
Сприяння промоції міських товаровиробників через створені представництва міста у інших країнах.	УЕР, керівники підприємств	3 2010 року
Створення та підтримання функціонування на Веб-порталі міста розвинутого мережного ресурсу для міських виробників.	УЕР, керівники підприємств	3 2008 року
Сприяння міським виробникам у використанні міської символіки.	УЕР	3 2009 року
Створити у місті постійну виставку-продажу продукції місцевих товаровиробників.	УЕР, керівники підприємств	2009 рік
Проведення моніторингу впровадження заходів щодо підтримки міських товаровиробників.	УЕР	Щорічно

## Оперативна ціль - Сприяння розвитку перспективних видів виробництв

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння диверсифікації виробництва харчових продуктів у місті, зокрема, м'ясо-молочної, рибної та пресерованої та консервованої продукції	УЕР	Постійно
Сприяння становленню у місті легкої промисловості	УЕР	Постійно

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння модернізації та диверсифікації виробництва будівельних матеріалів	УЕР	Постійно
Сприяння виробництвам по виготовленню продукції для туристів та відвідувачів міста	УЕР	Постійно
Сприяння виробництвам по виготовленню продукції для туристів та відвідувачів міста	УЕР	Постійно

### Оперативна ціль - Сприяння розвитку кадрового потенціалу

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення аналізу щодо потреби та нестачі у робочій силі в міській промисловості.	УЕР, управління праці та соціального захисту населення	II кв. 2009 року
Проведення аналізу щодо потреби та нестачі у робочій силі в міській промисловості.	УЕР, управління праці та соціального захисту населення	II кв. 2009 року
Розширення переліку послуг щодо працевлаштування: <ul style="list-style-type: none"> <li>• підготовка робочої сили відповідно до потреб ринку;</li> <li>• підвищення якості робочої сили на підприємствах;</li> <li>• активізація профорієнтаційної роботи серед молоді з метою її професійного навчання;</li> </ul>	Виконавчий комітет, Білгород-Дністровський Центр зайнятості	2008-2017 роки
Організація професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації на міській базі.	Білгород-Дністровський Центр зайнятості	II кв. 2009 року
Створення дієвої системи сприяння розвитку кадрового потенціалу для промисловості міста.	Виконавчий комітет, Білгород-Дністровський Центр зайнятості	2010 рік

### Стратегічна ціль - Розвиток малого та середнього бізнесу

Важливе значення для сталого розвитку економіки міста має розвиток малого і середнього бізнесу, у якому працюють більш як 40 % всього зайнятого населення міста. З метою підтримки даного сектору економіки кожні 2 роки розробляється Програма розвитку малого підприємництва у місті Білгороді-Дністровському.

Виконання заходів цієї Програми сприяє збільшенню створення нових робочих місць,

зниженню рівня безробіття, підвищенню ділової активності підприємців.

В той же час існують стримуючі фактори розвитку підприємницької діяльності. Це недостатній рівень інфраструктури розвитку підприємництва, фінансово-кредитної та інвестиційної підтримки, недостатня і інвестиційна активність самих підприємців.

Одним зі стратегічних напрямків розвитку бізнесу в Білгороді-Дністровському регіоні, особливо малого підприємництва, є надання туристичних послуг, зокрема, створення приватних міні-готелів.

В цьому напрямку перспективною виглядає співпраця з районою, сільськими радами та населенням району щодо створення туристичного кластеру.

Фінансово-кредитна підтримка за рахунок бюджетних коштів буде надаватися на конкурсній основі. Переваги матимуть суб'єкти господарювання, які здійснюють свою діяльність у пріоритетних напрямках і здатні організувати нові робочі місця, налагодити використання у своїй діяльності місцевих ресурсів (природних, сировинних, трудових).

Пріоритетними напрямками розвитку малого та середнього бізнесу у місті Білгороді-Дністровському визначено:

- розвиток туризму та активного відпочинку;
- виробництво продукції туристичного призначення;
- промислове виробництво та будівництво;
- надання нових сучасних послуг.

#### Оперативна ціль - Сприяння створенню інфраструктури підтримки підприємництва

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння створенню та діяльності Фонду підтримки підприємництва	УЕР	3 2008 року
Сприяння створенню інформаційно-консультативного центру на базі Фонду підтримки підприємництва	УЕР, Фонд підтримки підприємництва	2009 рік
Сприяння створенню Ділового центру у місті	УЕР	2008-2010 роки
Вивчення потреби малого та середнього бізнесу міста у додатковому створенні об'єктів інфраструктури та сприяння в їх створенні.	УЕР	3 2008 року

#### Оперативна ціль - Кредитно-фінансова підтримка малого та середнього бізнесу

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Передбачати у міському бюджеті щорічно кошти у розмірі 0,5 % від доходної частини міського бюджету на підтримку малого підприємництва відповідно до Закону України та Указу Президента від 12.05.1998 р. № 456 «Про державну підтримку малого підприємництва»	Фінансове управління	Щорічно при затвердженні міського бюджету.

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка та реалізація ефективного механізму надання фінансово-кредитної підтримки суб'єктам підприємництва, які здійснюють свою діяльність у пріоритетних напрямках розвитку	УЕР, фінансове управління	2008 рік
Залучення міста Білгорода-Дністровського до грантових програм ЄС	УЕР	3 2009 року
Стимулювання інноваційної спрямованості розвитку підприємництва.	УЕР, фінансове управління	3 2009 року

### Оперативна ціль - Ресурсна та інформаційна підтримка

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення та підтримання функціонування на Веб-порталі міста системи інформації для підприємців	УЕР, відділ внутрішньої політики	3 2008 року
Сприяння підприємцям у розробці та впровадженні інвестиційних та інноваційних проектів	УЕР	Постійно
Сприяння участі підприємців міста у міжнародних та регіональних форумах інвестицій та інновацій, виставках, семінарах	УЕР	Постійно
Створення сумісно з податковою інспекцією «гарячої лінії» для підприємців	УЕР, Фонд підтримки підприємництва	3 2009 року
Проведення циклів передач в міських ЗМІ з актуальних для підприємців питань.	УЕР	Щоквартально

### Оперативна ціль - Сприяння розвитку людського (кадрового) потенціалу для підприємництва

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення постійно діючої системи моніторингу ринку праці (попит/пропозиція). Встановлення напрямків підготовки кадрів для малого та середнього бізнесу відповідно до потреб міського ринку праці.	УЕР, Центр зайнятості	2009 рік
Налагодження системи підготовки кадрів для малого та середнього бізнесу шляхом укладання необхідних угод із визначеними установами та організаціями.	УЕР, Центр зайнятості	2009 рік
Сприяння діяльності кадрових агенцій (пошук персоналу, навчання, підбір кадрів).	УЕР	Постійно



Оперативна ціль - Формування позитивного іміджу міського бізнесу

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення конкурсу «Кращий підприємець року міста Білгорода-Дністровського» по номінаціях	УЕР, Фонд підтримки підприємництва, громадські організації підприємців	Щорічно в рамках підготовки до Дня підприємця
Введення у міських ЗМІ постійних рубрик про корисну для населення міста діяльність малого бізнесу з метою широкого висвітлення проблем малого бізнесу і формування його позитивного іміджу	УЕР, Фонд підтримки підприємництва, громадські організації підприємців	2009 рік
Налагодження співпраці на постійній основі між представниками малого та середнього бізнесу і міської влади у проведенні масових заходів.	УЕР, Фонд підтримки підприємництва, громадські організації підприємців	3 2008 року
Налагодження співпраці на постійній основі між представниками малого та середнього бізнесу і міської влади у проведенні масових заходів.	УЕР, Фонд підтримки підприємництва, громадські організації підприємців	3 2008 року
Розроблення і затвердження міської Програми розвитку малого підприємництва як головного інструменту реалізації міською владою курсу на підтримку підприємництва.	УЕР, Фонд підтримки підприємництва, громадські організації підприємців	Кожні 2 роки.

## Стратегічна ціль - Модернізація транспортної інфраструктури



Головною стратегічною ціллю у розвитку транспорту міста буде ефективне використання транзитного потенціалу, а також повне, безпечне та якісне задоволення зростаючих потреб населення, туристів і відвідувачів міста та економіки у транспортних послугах: автомобільних, річних, морських.

Передусім, це забезпечення комфортності та безпеки автомобільних перевезень, оптимізація міської та участь у розбудові внутрішньо обласних мереж, сприяння розбудові туристичних та міжнародних автомобільних перевезень.

З метою використання Дністровського лиману передбачається відновлення діяльності водного (річкового) транспорту, який може використовуватись по різним напрямом:

- відновлення водного сполучення з курортом Затока та селищем Овідіополь (далі автомобільний шлях на аеропорт та м.Одесу);
- як прогулочний та екскурсійний тощо.

Стратегічний розвиток Білгород-Дністровського морського торговельного порту буде відбуватися відповідно до Програми соціально-економічного розвитку морських торговельних портів до 2010 року та основних принципів, які закладені в Концепції розвитку транспортно-дорожнього комплексу України до 2020 року, а також заходів Стратегії економічного та соціального розвитку Одеської області на період до 2015 року.

Передбачається також сприяння розвитку порту міською радою шляхом розробки спільних заходів соціально-економічних програм розвитку міста.

## Оперативна ціль - Подальша розбудова автотранспортної інфраструктури

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Участь у розбудові внутрішньо обласної мережі автодоріг	Міська рада	Постійно
Участь у формуванні єдиної внутрішньо обласної автобусної маршрутної мережі та створенні мережі сервісних підприємств на автошляхах	Заступник міського голови	Постійно
Оптимізація міської транспортної мережі – будівництво шляхопроводу під залізницею з вул. Сонячній до вул. Гагаріна	Міський голова	2009 рік
Облаштування сучасних функціональних зупинок пасажирського автотранспорту	Заступник міського голови	2009 рік
Сприяння розвитку прикордонного співробітництва – організація міжнародних, зокрема, пасажирських автомобільних перевезень	Заступник міського голови	До 2010 року

## Оперативна ціль - Відновлення діяльності водного транспорту

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення інвентаризації інфраструктури водного транспорту на береговій лінії Дністровського лиману	УЕР	2009 рік
Вивчення потреби туристів та мешканців міста щодо використання водного транспорту та розміщення стоянок маломірних суден	УЕР	2009 рік
Розробити та затвердити нормативні документи по використанню водного транспорту, його розміщенню та організацію водних перевезень	Заступник міського голови	2009 рік
Формування берегової інфраструктури водного транспорту	Заступник міського голови	2010-2012 роки
Поетапне введення в дію водного транспорту	Заступник міського голови	2009-2012 роки

## Оперативна ціль - Сприяння розвитку морського господарства

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння нарощуванню потенціалу Білгород-Дністровського морського торговельного порту, який відповідає в кількісному відношенні вимогам розвитку української економіки і зовнішньої торгівлі, в якісному відношенні – найвищим світовим стандартам	Міська рада	Постійно
Сприяння подальшому розвитку морського торгового порту шляхом розробки спільних заходів соціально-економічних програм розвитку міста	Міська рада	Постійно
Сприяння морському торговому порту у розвитку перспективних напрямків співпраці: <ul style="list-style-type: none"> <li>• залучення додаткових вантажопотоків (експорт та імпорт із відкритим та закритим сховом вантажів);</li> <li>• залучення транзитних вантажів.</li> </ul>	Міська рада	Постійно

## Стратегічна ціль - Розвиток інвестиційної діяльності

Білгород-Дністровський має різноплановий потенціал для розвитку інвестиційної діяльності:

- морське торгове вікно (наявність морського торгового порту, до якого можуть заходити суда практично усіх морських держав);
- туристичний потенціал;
- чудові можливості відпочинку та оздоровлення (зелене, уютне місто, наявність на курортах Сергіївка і Затока більше 200 оздоровчих закладів, об'єднання лікувальних особливостей морського та степного клімату тощо);
- давні виробничі традиції (харчова та легка промисловість, оборонні підприємства та підприємства союзного значення, висококваліфікований виробничий потенціал).

- Фактори, які є сприятливими для інвестування і підвищують рентабельність інвестиційних проектів:
- досвід роботи міської влади з інвесторами;
- наявність у Білгород-Дністровському та інших районах регіону сільськогосподарської бази;
- збільшення кількості споживачів в місті і районі у літній період у кілька разів (кількість туристів та відвідувачів до 250 тис.чоловік);
- зручна транспортна розв'язка (крупний залізничний вузол, автомагістралі, водний транспорт);
- наявність в 70 кілометрів від міста (після будівництва мостового переходу через лиман в 35 км) одного з найбільших торгових мегаполісів України – ринку „7-ий кілометр“).

Білгород-Дністровський може розвивати традиційні для себе галузі харчової та легкої промисловості. Місто також має певний потенціал для інвестиційних та інноваційних пропозицій щодо розвитку туристичної сфери, диверсифікації виробництва, створення спільних виробництв тощо.

Одним з механізмів підвищення ефективності використання та формування інвестиційних ресурсів міста буде запровадження проектного методу робіт.

#### Оперативна ціль - Підвищення ефективності інвестиційного процесу у місті

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення інвестиційної Ради при міському голові	Міський голова	II квартал 2009 року
Розробка та прийняття Інвестиційного Меморандуму міста	УЕР, Інвестиційна Рада	II квартал 2009 року
Проведення інвентаризації інвестиційних ресурсів та потреб міста	УЕР	До 2009 року
Постійне оновлення каталогу перспективних інвестиційних пропозицій, у тому числі в електронному вигляді	УЕР	Щоквартально

#### Оперативна ціль - Підвищення інвестиційної привабливості міста

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення та забезпечення постійного функціонування багатомовного інвестиційного розділу Веб-сайту міста	УЕР	3 2009 року
Розробка та оновлення інвестиційного паспорту міста	УЕР	Щорічно у II кварталі
Участь у міжнародних та регіональних інвестиційних форумах, ярмарках тощо	УЕР	Постійно
Регулярне проведення міжнародних та регіональних інвестиційних форумів, ярмарків, тощо	УЕР	У визначену дату

Оперативна ціль - Сприяння перспективним напрямкам залучення інвестицій

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння залученню інвестицій у розвиток харчової та легкої промисловості, створення спільних виробництв	УЕР	Постійно
Сприяння залученню інвестицій у пріоритетні напрямки розвитку малого підприємництва	УЕР	Постійно
Сприяння залученню інвестицій у туристичну сферу	УЕР	Постійно

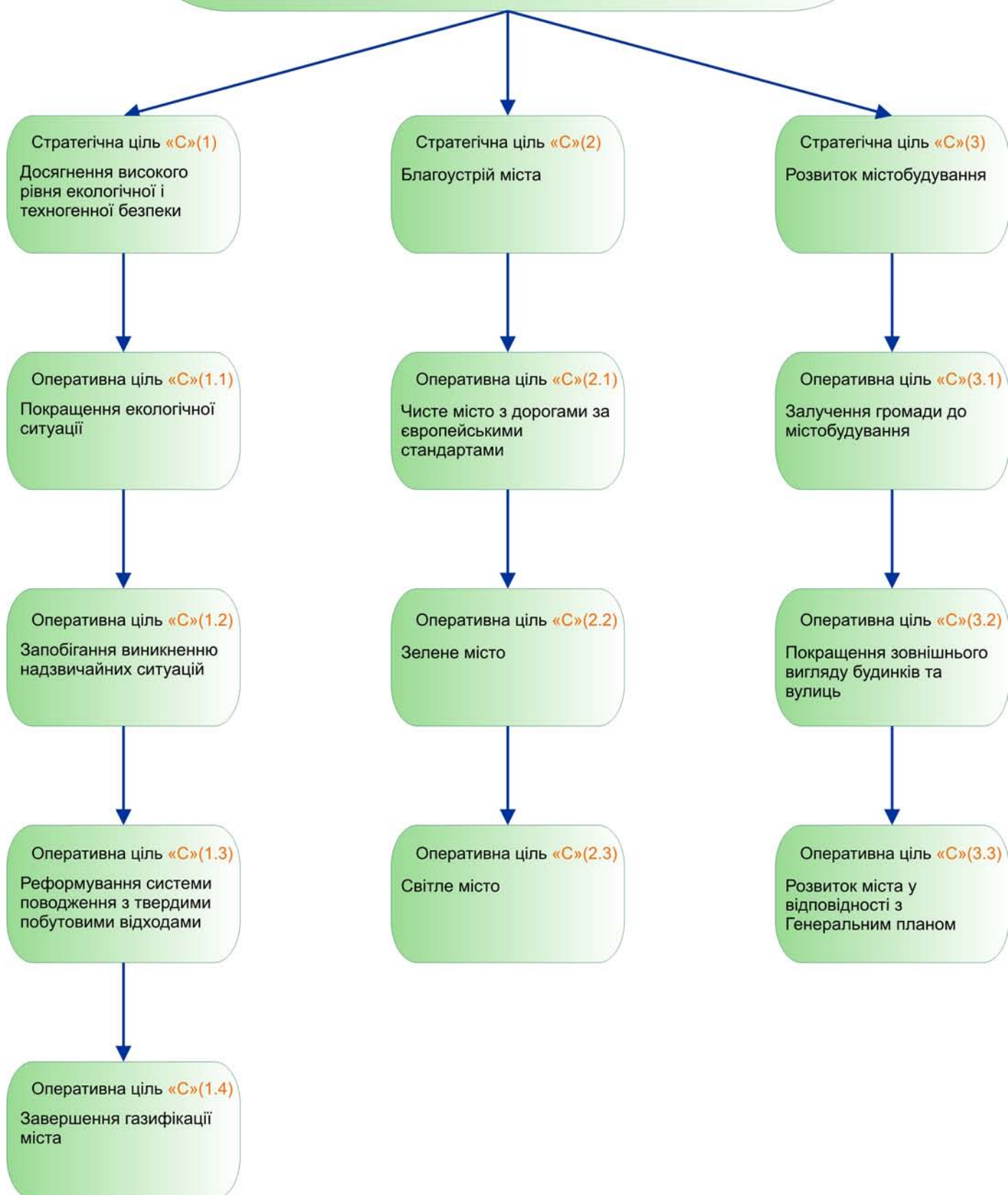
Оперативна ціль - Запровадження проектного методу роботи

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Налагодження співпраці з проектними інституціями	УЕР	2008 рік
Впровадження навчання щодо розробки інноваційно-інвестиційних проектів і програм за міжнародними стандартами	УЕР	До 2009 року
Розробка інвестиційних та інноваційних проектів щодо використання комунальної власності міста	УЕР	Постійно
Розробка спільних інвестиційних проектів з містами, з якими Білгород-Дністровським укладено угоди про співробітництво	УЕР	Постійно



# Пріоритет «С»

## Чисте та зовнішньо привабливе місто



## Пріоритет “С” - Чисте та зовнішньо привабливе місто



Досягнення містом Білгород-Дністровським у Стратегічному баченні напрямку щодо туристичного та культурного центру півдня України неможливо без створення іміджу міста як чистого та привабливого.

Прогнозоване збільшення туристів та відвідувачів міста вимагає виконання невідкладних завдань з поліпшення екологічної та техногенної безпеки, благоустрою міста, приведення міських шляхів до європейських стандартів, покращення зовнішнього вигляду будинків та вулиць.

Містобудівній діяльності сприяє гарантоване Конституцією України місцеве самоврядування. Стратегічним планом передбачається залучення громади міста до розвитку містобудування та корегування та розробка міської містобудівної документації.

### Стратегічна ціль - Досягнення високого рівня екологічної та техногенної безпеки

#### Оперативна ціль - Покращення екологічної ситуації

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розроблення та впровадження заходів по екологічному виховуванню населення	Заступник міського голови, екологічна інспекція	2009 рік
Визначення напрямків та здійснення залучення громади до вирішення екологічних проблем міста	Заступник міського голови, екологічна інспекція	3 2009 року
Обмеження руху автотранспорту, зокрема, транзитного, через центр міста	Заступник міського голови	До 2010 року
Розроблення та впровадження сучасної системи екологічного контролю	Екологічна інспекція	До 2010 року

## Оперативна ціль - Запобігання виникненню надзвичайних ситуацій

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розрахунок необхідних обсягів матеріально-технічних ресурсів	УЖКГ Управління з питань цивільного захисту населення	2008 рік
Створення згідно номенклатур та обсягів запасів матеріально-технічних ресурсів для запобігання та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій	Керівники підприємств	2009-2010 роки
Поповнення запасів матеріально-технічних ресурсів	Заступник міського голови	По мірі використання
Введення в експлуатацію КНС по вулиці Ізмаїльській.	Заступник міського голови	До 2012 року

## Оперативна ціль - Реформування системи поводження з твердими побутовими відходами

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розроблення Генеральної схеми санітарної очистки міста Білгорода-Дністровського	УЖКГ	2009 рік
Впорядкування та рекультивация полігону для захоронення твердих побутових відходів (ТПВ) по вул. К.Маркса	УЖКГ	До 2010 року
Будівництво нового полігону для ТПВ	Міська рада	До 2010 року
Створення ділянок компостування органічних компонентів ТПВ.	КП «АТС»	До 2011 року
Створення мережі: <ul style="list-style-type: none"> <li>• сміттеперевантажувальних станцій з сортувальним обладнанням;</li> <li>• сміттепереробних підприємств.</li> </ul>	КП «АТС», Інвестор	2010-2015 роки
Підготовка та впровадження технологій роздільного збирання ТПВ.	УЖКГ	До 2014 року

## Оперативна ціль - Завершення газифікації міста

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Газифікація комунальних котелень міста	КП „Управління капітального будівництва”, далі «УКБ»	2008 -2009 роки
Проектні роботи газифікації району Переможне	КП „УКБ”	2008 рік

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Газифікація висотних будинків по вул. Сонячній та Південній	КП „УКБ”	2008 -2009 роки
Газифікація висотних будинків по вул. Перемоги та Парковій	КП „УКБ”	2008 -2010 роки
Газифікація висотних будинків району вул. Франко	КП „УКБ”	2008 -2010 роки
Газифікація висотних будинків по вул. Ізмаїльський	КП „УКБ”	2009 -2012 роки
Газифікація приватного сектору міста	КП „УКБ”	2008 -2015 роки
Газопровід високого тиску до смт. Сергіївка	КП „УКБ”	2009 рік
Газифікація смт. Сергіївка	КП „УКБ”	2009 -2015

## Стратегічна ціль - Благоустрій міста

### Оперативна ціль - Чисте місто з дорогами за європейськими стандартами

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розроблення та затвердження Кодексу чистоти міста	УЖКГ МЦ „Благоустрій”	2009 рік
Проведення інвентаризації доріг та тротуарів міста	УЖКГ МЦ „Благоустрій”	2009 рік
Дороблення довгострокової Програми розвитку та утримання доріг та тротуарів в місті Білгороді-Дністровському	УЖКГ МЦ „Благоустрій”	2009 рік
Проведення капітального ремонту 70 % доріг з твердим покриттям і тротуарів. Здійснення твердого покриття 70 % асфальтованих вулиць міста.	УЖКГ МЦ „Благоустрій”	До 2017 року

### Оперативна ціль - Зелене місто

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення інвентаризації: <ul style="list-style-type: none"> <li>• парків, скверів та інших зелених зон;</li> <li>• вуличних зелених насаджень.</li> </ul>	УЖКГ МЦ „Благоустрій”	III квартал IV квартал 2008 року
Оголошення конкурсу проектів на реконструкцію парків, скверів та інших зелених зон міста.	Управління економічного розвитку	2009 рік
Оголошення конкурсу проектів на реконструкцію парків, скверів та інших зелених зон міста	Управління економічного розвитку	2009 рік
Визначення переможців та укладання відповідних угод	Заступник міського голови	2009 рік

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розроблення Плану озеленення вулиць міста у кілька етапів згідно історично складених обставин (каштанова, акацій тощо)	УЖКГ МЦ „Благоустрій”	2009 рік
Завершення реконструкції парків, скверів тощо та I етапу озеленіння вулиць	Заступник міського голови	До 2011 року

### Оперативна ціль - Світле місто

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення інвентаризації мережі вуличного освітлення	УЖКГ МЦ «Благоустрій»	III кв. 2008 року
Вивчити досвід реалізації Програм «Світле місто» інших міст та розробити та затвердити відповідну Програму у місті	Заступник міського голови	2009 рік
Налагодження постійного зв'язку з органами самоорганізації населення мікрорайонів міста для моніторингу освітлення території міста	УЖКГ МЦ «Благоустрій»	3 2009 року
Вивчення думки громади щодо впровадження та функціонування різних форм плати за освітлення вулиць	Заступник міського голови	До 2010 року

### Стратегічна ціль - Розвиток містобудування

#### Оперативна ціль - Залучення громади до містобудування

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Вивчення думки мешканців та визначення проблем по мікрорайонах міста як першочергових і на перспективу	УЖКГ, Відділ внутрішньої політики	2009 рік
Розробка окремих карт та планів-графіків вирішення даних проблем та розвитку мікрорайонів, проведення громадських обговорень	Заступник міського голови	2009 рік
Внесення пропозицій до щорічної Програми соціально - економічного розвитку міста	УЕР	Щорічно при розробці Програми
Проведення моніторингу вирішення проблем по мікрорайонам.	Комітет Стратегічного розвитку	IV квартал щорічно
Проведення моніторингу вирішення проблем по мікрорайонам.	Комітет Стратегічного розвитку	IV квартал щорічно



Оперативна ціль - Покращення зовнішнього вигляду будинків та вулиць

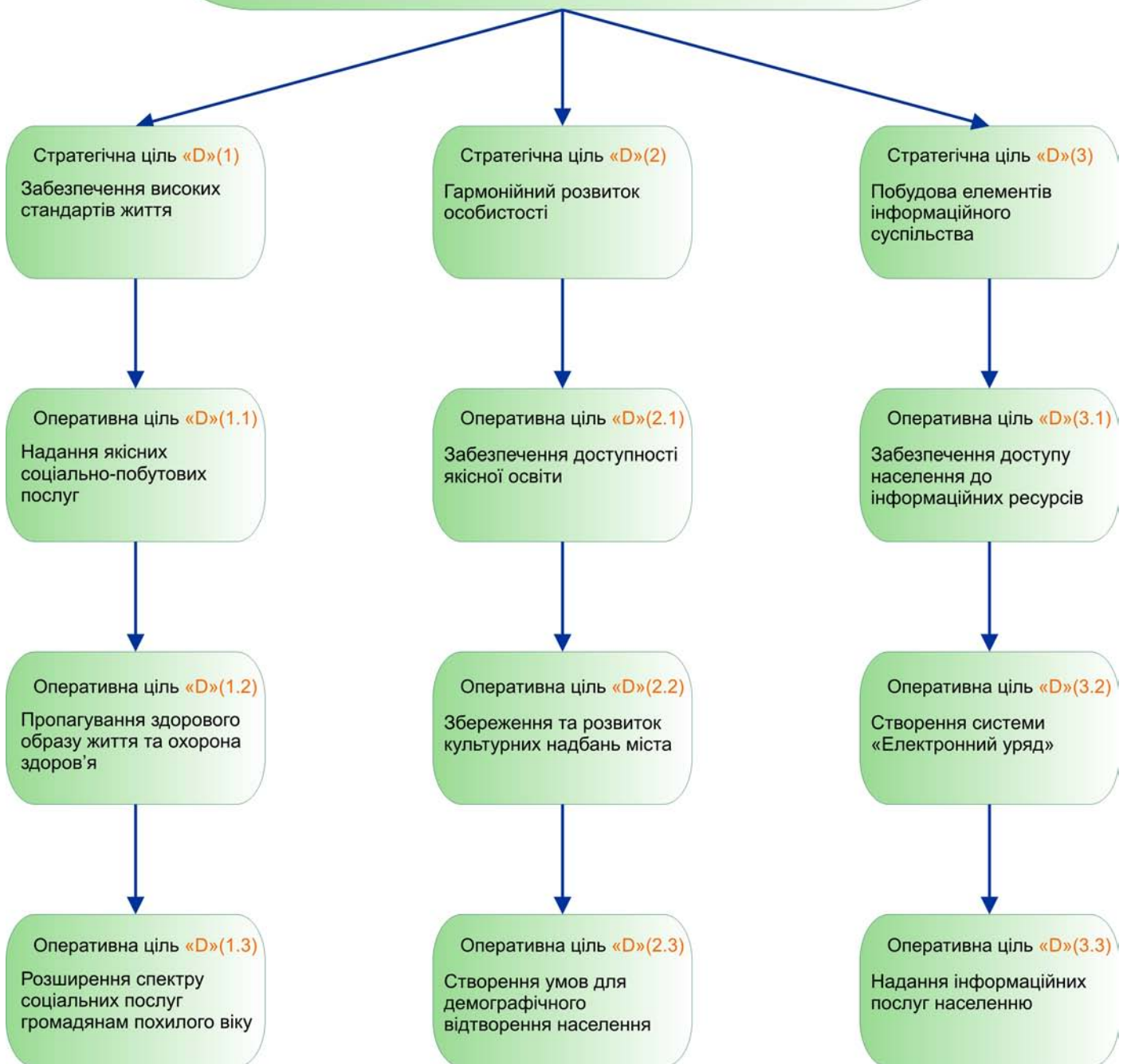
Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Визначення та схематизація бажаного зовнішнього вигляду будинків	Управління містобудування та архітектури	2009 рік
Обговорення громадою та впровадження заходів щодо приведення будинків до відповідного вигляду	Управління містобудування та архітектури	2009-2011 роки
Розміщення світлової реклами на будинках та вулицях міста	Управління містобудування та архітектури	До 2012 року

Оперативна ціль - Розвиток міста у відповідності з Генеральним планом

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Вивчення та визначення відповідно зі Стратегічним планом міста пріоритетів використання територіальних ресурсів з врахуванням загальнодержавних завдань та інтересів суміжних адміністративно-територіальних одиниць	Управління містобудування та архітектури, УЕР	2009 рік
Формування пропозицій щодо коригування Генерального плану та розробки місцевих правил забудови.	Управління містобудування та архітектури	2008-2009 роки
Забезпечення участі громадян в обговоренні містобудівної документації.	Міський голова	Під час розроблення
Затвердження Генерального плану та місцевих правил забудови.	Міська рада	2010 рік

# Пріоритет «D»

## Місто високої якості життя



## Пріоритет “D” - Місто високої якості життя



Розвиток туристичної сфери, сталий економічний розвиток міста буде сприятиме підвищенню стандартів життя громади та забезпеченню гармонійного розвитку особистості.

Підвищення якості соціально-побутових послуг для громади буде досягтися перш за все розвитком конкурентних відносин у житлово-комунальному господарстві та підвищення ефективності діяльності і конкурентоспроможності комунальних підприємств міста, їх реформування, завершенням газифікації міста.

Покращення якості і збільшення обсягів послуг водопостачання та постачання теплової енергії планується відповідно до Стратегічних планів дій комунальних підприємств «Білгород-Дністровськводоканал» і «Білгород-Дністровськтеплоенерго» на 2007-2011 роки, затверджених рішенням міської ради від 17.07.2007 р. № 328-V.

В рамках моніторингу цих проектів буде оцінюватись ефективність і результативність вжитих заходів на відповідність стратегічним орієнтирам.

Головним важелем пропагування здорового образу життя у сучасному суспільстві повинно бути не тільки і не стільки агітаційна і інформаційна діяльність, а розширення мережі нових спортивних споруд, їх реконструкція, наближення до місця проживання громадян.

Аналіз вікового цензу міста свідчить про велику питому вагу в населенні міста громадян похилого віку. Тому було б стратегічно невірною не врахувати потреби даної категорії громадян.

Передбачається суттєве розширення спектру послуг для ветеранів війни і праці міста за їх побажаннями, зокрема, створення Будинків ветеранів.

Місто Білгород-Дністровський має давні культурні традиції. Мистецькі, музейні, бібліотечні традиції та культурні осередки міста визначають високий рівень духовного потенціалу громади. В той же час матеріально технічний стан закладів культури не завжди відповідає сучасним вимогам, створенню комфортних умов для відвідувачів.

Історично склалося, що геополітичне розташування міста сприяло притоку громадян різних національностей, формуванню етнонаціональної структури.

Активна співпраця з національно-культурними організаціями, можливість проведення різноманітних культурно-просвітницьких заходів, спрямованих на збереження та розвиток національної самобутності представників різних етносів, безумовно буде сприяти гармонізації національних відносин, стабілізації громадсько-політичної ситуації в регіоні.



## Стратегічна ціль - Забезпечення високих стандартів життя

### Оперативна ціль - Надання якісних соціально-побутових послуг

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Запровадження ринкових механізмів в управлінні житлово-комунальним господарством міста	Міська рада	3 2008 року
Розробка і впровадження довгострокової Програми енергозбереження та енергозабезпечення міста, у тому числі, енергією альтернативних джерел	Управління економічного розвитку, УЖКГ	2009 рік
Сприяння створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	УЖКГ	Постійно
Подолання збитковості житлово-комунального господарства	Міська рада	До 2011 року

### Оперативна ціль - Пропагування здорового образу життя та охорона здоров'я

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка та запровадження заходів щодо популяризації Чемпіонату Європи з футболу в Україні та Польщі у 2012 році	Заступник міського голови	2009 рік
Створення ігрових та спортивних майданчиків з тренажерним обладнанням за місцем проживання	Заступник міського голови	До 2010 року
Приведення стану міського стадіону до вимог сучасних всеукраїнських норм	Заступник міського голови	До 2011 року
Будівництво критого комплексу для спортивних ігор з місцями для глядачів	Міський голова	До 2012 року
Впровадження багатоканальної системи фінансування медичної галузі за рахунок уведення різних форм страхування та розширення обсягу платних послуг відповідно до діючого законодавства	Управління охорони здоров'я	3 2008 року
Розробка Концепції та Програми розвитку системи охорони здоров'я у місті Білгороді-Дністровському	Заступник міського голови	IV квартал 2009 року
Оснащення закладів охорони здоров'я міста сучасним діагностичним обладнанням	Управління охорони здоров'я	До 2012 року
Створення амбулаторій загальної практики/сімейної медицини у всіх мікрорайонах міста	Управління охорони здоров'я	IV квартал 2014 року

### Оперативна ціль - Розширення спектру соціальних послуг громадянам похилого віку

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення опитування серед громадян похилого віку та узагальнення даних щодо розширення переліку соціальних послуг.	Рада ветеранів, Управління праці та соціального захисту населення	2009 рік

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розроблення та затвердження в установленому порядку плану дій по розширенню спектру соціальних послуг громадянам похилого віку	Рада ветеранів, Управління праці та соціального захисту населення	2009 рік
Розроблення та впровадження заходів стимуляції щодо надання послуг громадянам похилого віку волонтерами	Заступник міського голови	3 2009 року
Створення Будинків-інтернатів для ветеранів війни і праці	Міський голова	До 2010 року

## Стратегічна ціль - Гармонійний розвиток особистості

### Оперативна ціль - Забезпечення доступності якісної освіти

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяти відновленню та будівництву мережі навчальних закладів усіх типів незалежно від форм власності, створення навчально-виховних комплексів „загально-освітня школа – дошкільний навчальний заклад	Відділ освіти	Постійно
Збільшення охоплення дітей позашкільною освітою, розширення мережі позашкільних навчальних закладів, створення їх філій, збільшення кількості гуртків у загальноосвітніх закладах	Відділ освіти	Постійно
Започаткування Фонду для підтримки продовження навчання обдарованих дітей та створення Школи олімпійського резерву	Заступник міського голови	2009 рік
Створення міжнародного дитячого оздоровчого центру на базі табору відпочинку „Алые паруса”	Заступник міського голови	2010 рік

### Оперативна ціль - Збереження та розвиток культурних надбань міста

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Модернізація та реорганізація закладів культури	Заступник міського голови	Постійно
Визначення місця та організація установки пам'ятника древнегрецькому богу Тірасу – покровителю міста Тіри	Заступник міського голови	2009 рік
Розширення надання спектру культурних послуг мешканцям та гостям міста	Відділ культури	3 2009 року
Визначення та облаштування місця проведення фестивалів	Міський голова	До 2010 року
Створення у місті Будинку дружби для здійснення діяльності національно-культурних товариств	Міський голова	До 2010 року



Оперативна ціль - Створення умов для демографічного відтворення населення

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Реалізація програм з будівництва соціального житла	Заступник міського голови	Постійно
Впровадження заходів щодо будівництва дешевого житла (модернізація старих будинків)	Заступник міського голови	3 2009 року
Відродження національних родинних традицій та посилення інституту сім'ї	Міська рада	Постійно

Стратегічна ціль - Побудова елементів інформаційного суспільства

Оперативна ціль - Забезпечення доступу населення до інформаційних ресурсів

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка технічної документації по створенню суспільних пунктів доступу з доступом до сайтів органів влади	Міська рада	2010 рік
Встановлення обладнання для суспільного доступу	Міська рада	2010 рік
Підключення міста до інформаційно-комунікаційних технологій із суспільними пунктами доступу	Міська рада	2010 рік

Оперативна ціль - Створення системи „Електронний міський уряд”

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Впровадження системи електронного документообігу з використанням електронного цифрового підпису в органах виконавчої влади міста	Міська рада	2010 рік
Застосування геоінформаційних програм в системі управління	Міська рада	2009 рік
Розгортання та забезпечення діяльності Інтернет-приймалень в органах виконавчої влади міста	Міська рада	2010 рік

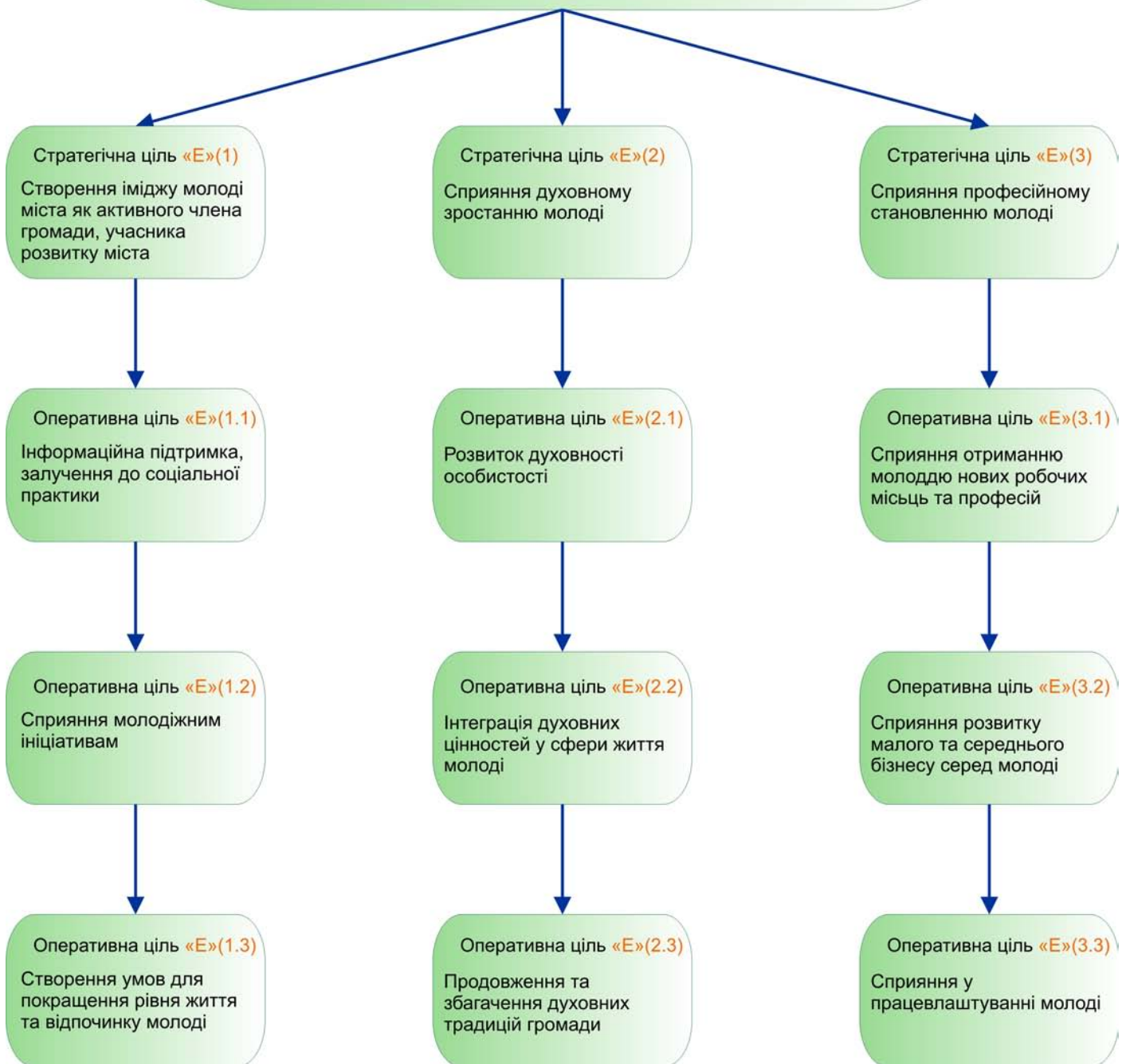
Оперативна ціль - Надання інформаційних послуг населенню

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення інформаційної бази щодо якості надання інформаційних послуг в місті	Міська рада	2010 рік
Впровадження в органах місцевого самоврядування необхідного програмного забезпечення для моніторингу якості надання інформаційних послуг області	Міська рада	2010 рік

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Запровадження системи управління якістю муніципальних послуг у відповідності до міжнародного стандарту ІШЦ-9001:2000	Міська рада	До 2011 року

# Пріоритет «Е»

## Самореалізація кожної молоді людини



## Пріоритет “Е” - Самореалізація кожної молодої людини



Підтримка молодих людей, залучення їх до творчої, активної участі в житті суспільства – це інвестиції в розвиток ресурсів громади. Проведення міською владою стратегічного курсу соціально-економічних зрушень буде ефективним й успішним тільки при активній участі молоді в цьому процесі, реалізації її інноваційного потенціалу у всіх сферах життя міста. Головні проблеми молоді Білгорода-Дністровського:

- недостатня кількість робочих місць з достойним рівнем оплати;
- вирішення житлового питання.

У зв'язку з цим виникає загроза відтоку працездатної молоді в інші регіони та зниження інтелектуального, культурного та духовного рівня молоді міста.

Мета Плану стратегічного розвитку в області молодіжної політики полягає у створенні умов для самореалізації кожної молодої людини через духовне та професійне зростання.

**Стратегічна ціль - Створення іміджу молоді Білгорода-Дністровського як активного члена громади, учасника розвитку міста**

**Оперативна ціль - Інформаційна підтримка, залучення до соціальної практики**

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення та підтримання функціонування молодіжного сайту на Веб-порталі міста	Відділ внутрішньої політики	З 2008 року
Сприяння розвитку механізмів і форм трансляції інформації, актуальної для життя молоді до молодіжних аудиторій	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	З 2008 року
Створення Молодіжної ради при міському голові	Заступник міського голови	2009 рік
Проведення конкурсів та реалізація молодіжних соціальних проектів	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	З 2009 рік

**Оперативна ціль - Сприяння молодіжним ініціативам**

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння розвитку та підтримка громадських молодіжних організацій	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	Постійно
Сприяння участі громадських об'єднань молоді в українських та міжнародних проектах та грантах	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	Постійно

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Формування інформаційного банку даних щодо потреб та можливостях організації волонтерської діяльності молоді на території міста та за його межами	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	2009 рік
Сприяння у залученні молоді до волонтерської діяльності у сферах молодіжного спорту, туризму та досугу молоді	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	3 2009 року
Розробка принципів мотивації молодих людей до допомоги, проявів ініціативи в рішенні проблем людей, які потребують підтримки	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді	3 2009 року

### Оперативна ціль - Створення умов для покращення рівня життя та відпочинку

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка Концепції щодо вирішення проблеми житла для молоді у місті Білгороді-Дністровському	Заступник міського голови	2009 рік
Створення тренінгового Центру при управлінні у справах сім'ї, дітей та молоді	Заступник міського голови	До 2009 року
Створення системи муніципальних пілг у діяльності спортивно-оздоровчих секцій та центрів для дітей та молоді	Комітет з питань фізичної культури та спорту	Постійно
Створення центру денного перебування дітей та молоді з обмеженими фізичними можливостями	Відділ внутрішньої політики	До 2011 року
Створення соціального гуртожитку відповідно до чинного законодавства	Відділ внутрішньої політики	До 2012 року
Створення Палацу молоді	Міський голова	До 2015 року

### Стратегічна ціль - Сприяння духовному зростанню молоді

#### Оперативна ціль - Розвиток духовності особистості

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Вивчення кращого досвіду сприяння духовному розвитку	Заступник міського голови	2008 рік
Впровадження інноваційних заходів щодо виховної роботи серед дітей та підлітків	Заступник міського голови	2009 рік
Моніторинг ефективності міських заходів щодо розвитку духовності	Заступник міського голови	Щорічно в кінці року



## Оперативна ціль - Інтеграція духовних цінностей у сфери життя молоді

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Інтеграція духовних цінностей в культуру	Міська рада	Постійно
Інтеграція духовних цінностей в освіту	Міська рада	Постійно

## Оперативна ціль - Продовження та збагачення духовних традицій громади

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Систематизація духовних надбань і традицій громади	Заступник міського голови	2009 рік
Впровадження заходів щодо розвитку духовних надбань громади	Заступник міського голови	3 2009 року
Пропаганда кращих духовних надбань українського народу та громади	Заступник міського голови	Постійно

## Стратегічна ціль - Сприяння професійному становленню молоді

### Оперативна ціль - Сприяння отриманню молоддю нових перспективних робочих місць та професій

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Аналіз можливості створення нових робочих місць для молоді в туристичній сфері	УЕР	2008 рік
Розробка інноваційних проектів у галузях промисловості, транспорту тощо	УЕР	2009 рік
Започаткування професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації молоді на міській базі	Центр зайнятості	2009 рік
Започаткування професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації молоді на міській базі	Центр зайнятості	2009 рік
Сприяння створенню в Білгороді - Дністровському філій вищих навчальних закладів III-V рівня акредитації (денна форма навчання) згідно потреб роботодавців та міста	Виконавчий комітет	3 2009 року

## Оперативна ціль - Сприяння розвитку малого та середнього бізнесу серед молоді

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення семінарів-тренінгів щодо започаткування власної справи для молоді	УЕР	2 семінара на рік

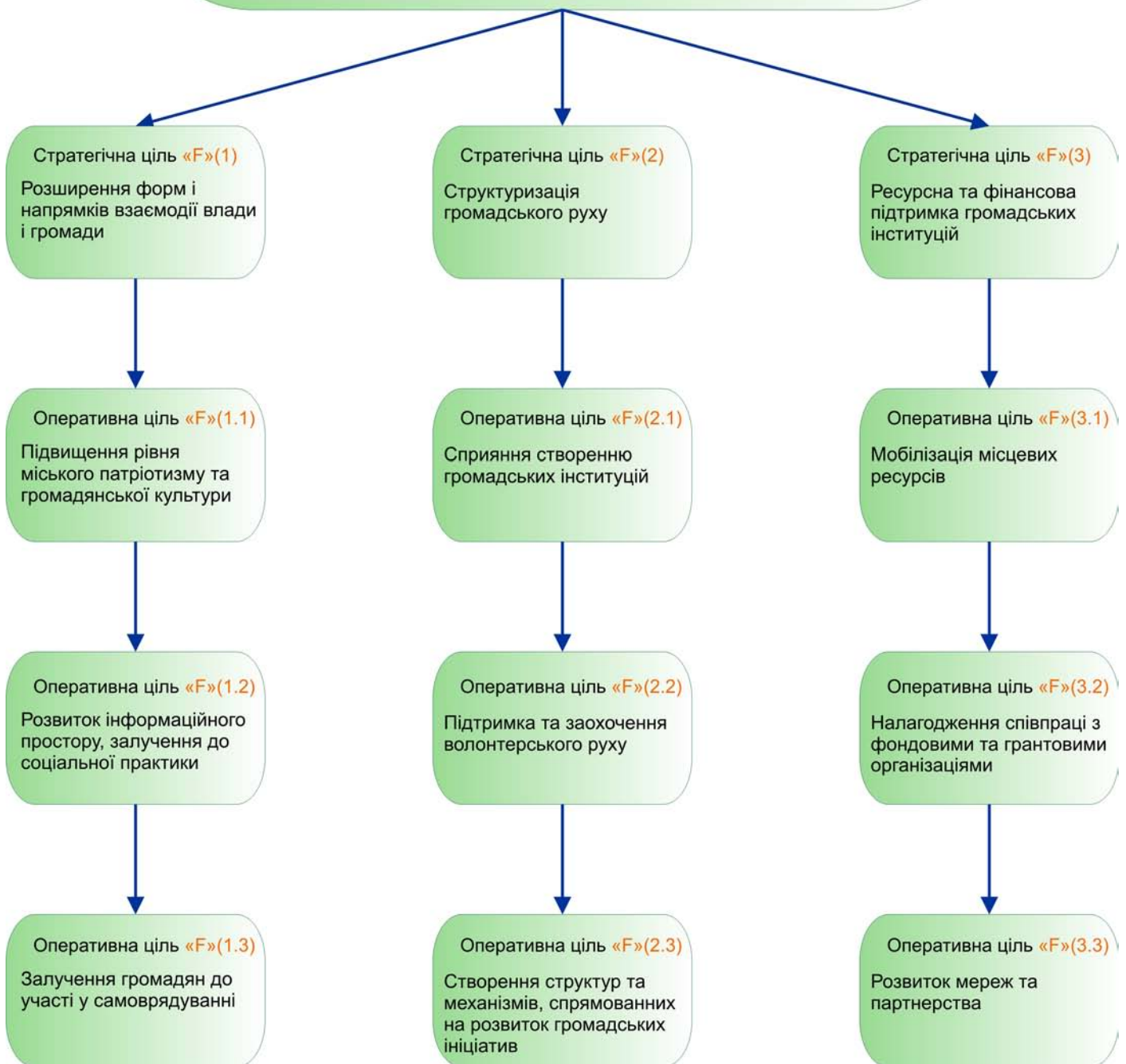
Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Проведення семінарів-тренінгів щодо започаткування власної справи для молоді	УЕР	2 семінара на рік
Проведення семінарів-тренінгів щодо започаткування власної справи для молоді	УЕР	2 семінара на рік
Сприяння молоді в розробці та формуванню власних інвестиційних проектів і бізнес-планів з наступною їх презентацією	УЕР	Постійно
Проведення конкурсу бізнес-проектів серед молоді, участь в обласному турі Всеукраїнського конкурсу бізнес-проектів серед молоді	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді, УЕР	Щорічно: - I квартал; -III квартал.
Сприяння розвитку підприємницьких навиків учнів та студентів загальноосвітніх шкіл і навчальних закладів I-II рівнів акредитації (проект «Мій шлях до успіху»).	УЕР, управління у справах сім'ї, відділ освіти	3 2009 року

### Оперативна ціль - Сприяння у працевлаштуванні молоді

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння в організації трудової практики, стажуванні за профілем для молоді, яка навчається	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді, УЕР	За необхідністю
Сприяння працевлаштуванню студентів та учнів під час канікул на сезонних та тимчасових роботах, а також частково під час навчання	Центр зайнятості, УЕР	Під час канікул
Сприяння молодим людям, які отримали професійну освіту, в наданні першого робочого місця	Центр Зайнятості, УЕР	Постійно
Сприяння молоді в формуванні своєї кар'єри в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування (проект «Школа місцевого самоврядування»)	Виконавчий комітет	3 2009 року

# Пріоритет «F»

## Активна громада



## Пріоритет “F” - активна громада

Основним суб'єктом місцевого стратегічного планування як складової стратегічного управління є місцева громада.

Без дієвої громади не можливо реалізувати Стратегічний план розвитку міста.

Відкритість влади – головна передумова активізації громади, стабільності розвитку суспільства.

Залучення до опрацювання можливих рішень проблем міста інтелекту громади дозволить знаходити достойних фахівців з будь якої тематики.

Окрім того, налагодження співпраці з фондовими і грантовими організаціями, розробка проектів на конкурси і програми розвитку місцевого самоврядування та громад мають надати можливість залучення коштів на вирішення актуальних питань подальшого розвитку громади.

Станом на 01 травня 2008 року в місті Білгороді-Дністровському зареєстровано 107 громадських організацій, серед яких:

- національно-культурних – 8;
- ветеранських організацій – 8;
- об'єднань українського козацтва – 3;
- об'єднань інвалідів - 13
- благодійних фондів та організацій – 4;
- жіночих організацій - 6;
- молодіжних і дитячих організацій – 4;
- військово-патріотичних та спортивного спрямування – 17;
- об'єднань підприємців і роботодавців – 7;
- других напрямках – 37.

**Стратегічна ціль - Розширення форм і напрямків взаємодії влади і громади**

**Оперативна ціль - Підвищення рівня міського патріотизму та громадянської культури**

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Формування та пропагування загальноміської ідеї серед населення	Відділ з питань внутрішньої політики	IV квартал 2009 року
Створення механізму муніципальних відзнак	Міська рада	IV квартал 2009 року
Створення умов для функціонування міського телебачення на засадах суспільного	Міський голова	2009 рік
Розробка та введення в учбових закладах міста курсу «Громадянська освіта»	Міський відділ освіти	2009 рік

Оперативна ціль - Розвиток інформаційного простору громади, залучення до соціальної практики

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення та підтримання функціонування на Веб-порталі міста інтерактивного ресурсу щодо розвитку громади	Відділ з питань внутрішньої політики	3 2008 року
Сприяння розвитку механізмів і форм ефективного інформування громади	Відділ з питань внутрішньої політики	IV квартал 2008 року
Проведення міських конкурсів проектів суспільного спрямування	Відділ з питань внутрішньої політики	3 2009 року

Оперативна ціль - Залучення громадян до участі у самоврядуванні

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка та затвердження Статуту громади	Міська рада	2009 рік
Вивчення та впровадження досвіду міст щодо участі громади в управлінні містом	Відділ з питань внутрішньої політики	Постійно
Створення Громадської ради з представників громадських об'єднань, осередків політичних партій та органів самоорганізації населення	Відділ з питань внутрішньої політики	2009 рік

Стратегічна ціль - Структуризація громадського руху

Оперативна ціль - Сприяння створенню громадських інституцій

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Сприяння створенню громадських асоціацій та спілок по інтересам	Відділ з питань внутрішньої політики	Постійно
Створення органів самоорганізації населення (вуличних, квартальних комітетів, комітетів мікрорайонів тощо)	Міська рада	3 2009 року
Сприяння створенню та діяльності об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	Управління житлово-комунального господарства	Постійно

Оперативна ціль - Підтримка та заохочення волонтерського руху

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Вивчення та узагальнення досвіду міст щодо волонтерського руху	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді, управління праці та соціального захисту	2008 рік



Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка та запровадження системи мотивації учасникам волонтерського руху	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді, управління праці та соціального захисту населення	2009 рік
Забезпечення волонтерів відповідним навчанням, розвиток інфраструктури волонтерства	Управління у справах сім'ї, дітей та молоді, управління праці та соціального захисту населення	3 2009 року

Оперативна ціль - Створення структур та механізмів, спрямованих на розвиток громадських ініціатив

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Створення на офіційному Веб-сайті міста розділу «Громадська приймальня»	Відділ з питань внутрішньої політики	2009 рік
Сприяння подальшому розвитку інформаційного сайту	Відділ з питань внутрішньої політики	3 2008 року
Розвиток системи громадських формувань з охорони громадського порядку	Відділ з питань внутрішньої політики	3 2008 року

Стратегічна ціль - Ресурсна та фінансова підтримка громадських інституцій

Оперативна ціль - Мобілізація місцевих ресурсів

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Розробка міської Програми підтримки громадських організацій	Відділ з питань внутрішньої політики	2009 рік
Проведення місцевих конкурсів для громадських організацій на надання грантів	Відділ з питань внутрішньої політики	3 2009 року
Сприяння навчання представників громадських організацій щодо розробки проектів різних рівнів	Управління економічного розвитку	3 2010 року
Сприяння створенню соціальних підприємств, фонду розвитку громади	Відділ з питань внутрішньої політики	3 2010 року

Оперативна ціль - Налагодження співпраці з українськими та міжнародними фондovими та грантовими організаціями щодо сприяння самоврядуванню

Завдання	Відповідальні	Термін виконання
Вивчення та визначення фондovих та грантових організацій для співпраці	Управління економічного розвитку	2008 рік
Визначення першочерговості розроблення пілотних проектів щодо розвитку громади	Комітет стратегічного розвитку	2008 рік
Розроблення проектів і програм на Всеукраїнські та міжнародні конкурси	Управління економічного розвитку	3 2008 року
Розроблення проектів і програм на Всеукраїнські та міжнародні конкурси	Управління економічного розвитку	3 2008 року

## Механізми реалізації стратегічного плану

### Організаційне забезпечення

Для успішного впровадження Стратегічного плану передбачаються наступні організаційні напрями роботи:

- створення та підтримка сприятливого суспільного середовища;
- здійснення заходів щодо покращення іміджу міста та організації лобювання його інтересів на регіональному та центральних рівнях.

Координування діяльності щодо реалізації плану буде покладено на управління економічного розвитку міської ради, основні дійові особи-виконавці плану: апарат міської ради, представники ОСББ, громадські організації, релігійні організації різних конфесій, національно-культурні товариства, засоби масової інформації, представники бізнесу.

Згодом, після створення нових органів самоорганізації відповідно до завдань оперативної цілі, сприяння створенню громадських інституцій, до реалізації заходів стратегічного розвитку будуть залучені вуличні, квартальні комітети тощо.

Для зовнішньої підтримки та лобювання виконання плану передбачається залучення депутатів Верховної та обласної рад від міста, місцеві осередки політичних партій та Всеукраїнських та обласних громадських організацій, а також ефективна взаємодія з районою та обласною владами.

### Фінансово-економічне забезпечення

Виконання завдань та оперативних цілей Стратегічного плану фінансуватимуться за рахунок коштів державного, обласного, міського бюджетів та інших джерел.

Конкретизація джерел фінансування в розрізі завдань буде здійснюватись під час розробки щорічних Програм соціально-економічного розвитку та відповідних міських цільових та пілотних програм.

Для розв'язання спільних питань стратегічного розвитку Білгород-Дністровського регіону (зокрема, в туристичній сфері, сталого економічного розвитку, самореалізації кожної молодої людини тощо) планується об'єднання на договірних засадах фінансових та економічних ресурсів територіальних громад міста і району.

На виконання стратегічних завдань щодо розвитку малого та середнього бізнесу щорічно будуть виділятися згідно Закону України та Указу Президента «Про державну підтримку»

ку малого підприємництва» кошти у розмірі не менше 0,5 % від доходної частини міського бюджету.

Також з метою фінансово-кредитної та інвестиційної підтримки підприємців в місті у 2008 році створено Фонд підтримки підприємництва.

Одним із суттєвих напрямків діяльності по збільшенню фінансових засобів на реалізацію Стратегічного плану – мобілізація як внутрішніх так і зовнішніх інвестиційних ресурсів: власних коштів підприємств і організацій, кошти іноземних інвесторів, кошти населення, кредити, грантові кошти тощо.

З цією метою запроваджується проектний метод роботи (оперативна ціль “**Запровадження проектного методу роботи**”).

## Моніторинг реалізації стратегічного плану

Моніторинг загальних результатів реалізації плану, а також слушності виборів напрямку базується на статистичних даних й деяких показників-індикаторів (додаток 3 до Стратегічного плану), а також на опитуванні членів громади.

Стратегічний план є „живим документом” і він може коригуватися у міру зміни обставин.

Механізм внесення змін забезпечується управлінням економічного розвитку міської ради і включає такі етапи:

- збір протягом року (до 1 листопада) пропозицій і рекомендацій;
- врахування змін у державних і обласних стратегічних пріоритетах;
- узагальнення пропозицій і рекомендацій, зовнішніх умов для вироблення
- змін і доповнень до Стратегічного плану;
- відповідно до стратегічних цілей розвитку міста забезпечення розробки пілотних програм;
- подання змін і доповнень на розгляд виконавчого комітету, після схвалення яким – на громадські слухання і на розгляд міської ради.

## Етапи реалізації стратегічного плану

Стратегію розвитку міста передбачається реалізовувати у три етапи:

- перший етап: короткостроковий (підготовчий) – 2008 рік;
- другий етап: середньостроковий (стабілізаційний) – до 2012 року;
- третій етап: довгостроковий (на подальшу перспективу) до 2017 року.

Мета першого етапу – створення стартових умов для ефективної реалізації завдань, визначених Стратегічним планом розвитку міста (започаткування проектів Планів дій по досягненню визначених цілей, розробка пілотних проектів).

Мета другого етапу – стабілізація структурних змін в економіці та соціальній сфері, створення основних засад соціально-спрямованої ринкової економіки (виконання проектів, запланованих на середньостроковий період). На другому етапі проводитиметься моніторинг ефективності здійснення заходів Стратегічного плану, їх постійне вдосконалення та розвиток.

Мета третього етапу – завершення виконання Планів дій Стратегії (у тому числі тих, що були доповнені на другому етапі), вихід на визначене Стратегічне бачення розвитку міста. Сталий розвиток повинен стати домінуючим принципом міської політики.



## Етапи розробки Стратегічного плану

### **Березень 2006 року**

- Рішенням міської ради започатковано роботи над Стратегічним планом

### **Серпень 2006 року**

- Розпорядженням міського голови затверджено склад Робочої групи з розробки Стратегічного плану та Положення про неї

### **Вересень 2006 року**

- початок I етапу розробки Стратегічного плану (перше засідання Робочої групи)

### **Квітень 2007 року**

- початок II етапу розробки Стратегічного плану (розпорядженням міського голови створено Цільові робочі групи по визначених пріоритетах)

### **Вересень 2007 року**

- початок III етапу розробки Стратегічного плану (Робоча група на відкритому засіданні задекларувала БАЧЕННЯ майбутнього міста Білгорода-Дністровського; сформовано групи фахівців для розробки планів і проектів, графіка виконання

і визначення ресурсів)

### **Травень 2008 року**

- схвалення проекту Стратегічного плану рішенням виконавчого комітету міської ради

### **Липень 2008 року**

- проведення громадських слухань по проекту Стратегічного плану

### **Липень 2008 року**

- затвердження Стратегічного плану рішенням Білгород-Дністровської міської ради

